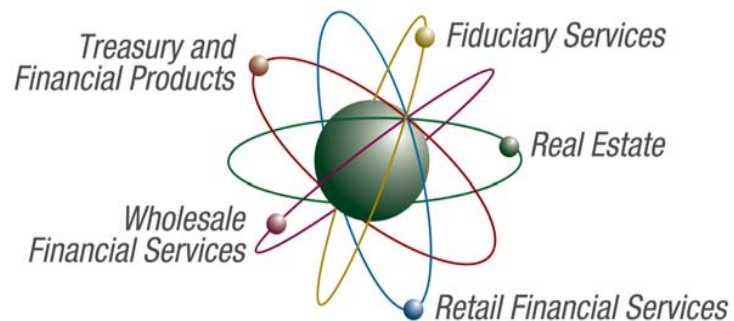




SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

*Sumitomo Trust & Banking
Co., Ltd.*



メリルリンチ ジャパン コンファレンス

2004年9月8日

▶ 最高裁の判断について

▶ これまでの行動の背景にある考え方

▶ 今後の対応



コーポレートゴール



信託に対する強いコミットメントによる
「銀・信・不動産兼営」の
「本邦最強の資産運用・情報プロセッシング金融機関」



▶ 対株主

株主価値にこだわる資本効率の高い金融機関

▶ 対顧客

信託事業への強いコミットメントにより

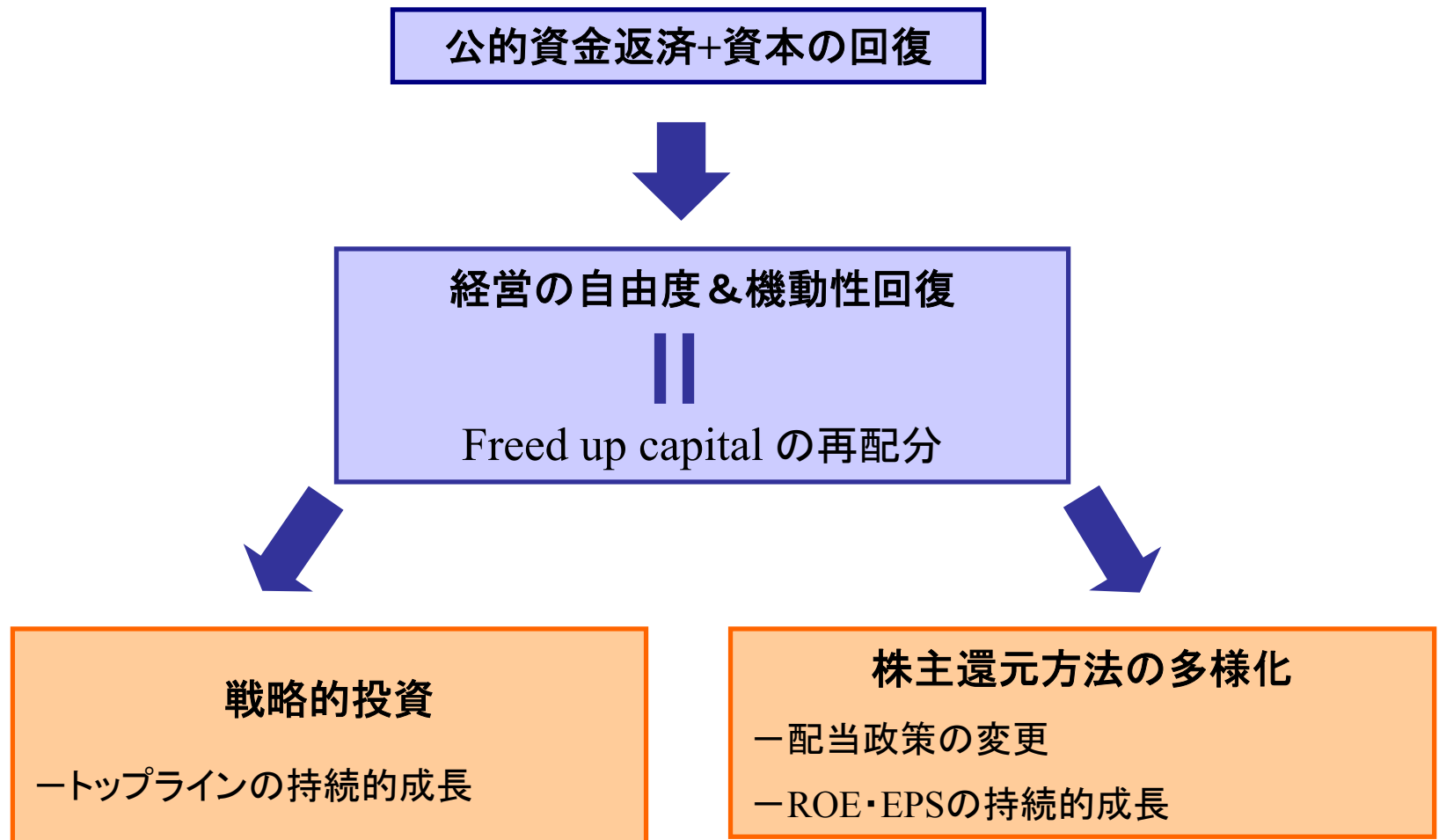
ストラテジックパートナーとして顧客満足度を徹底追求

▶ 対社会

ビジネスモデルの軸としてのCSR経営の実践



機動的・戦略的資本政策への転換



資本の効率運用に向けた取組み

～株主資本は最も高価な調達である～

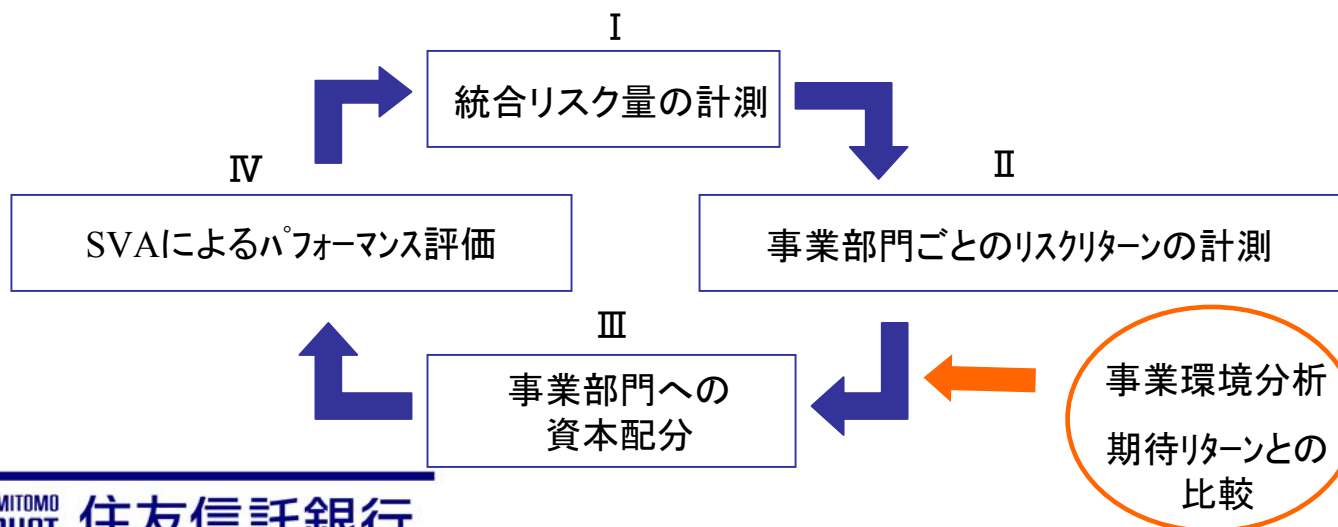
「資本配分委員会」の設置

<役割>

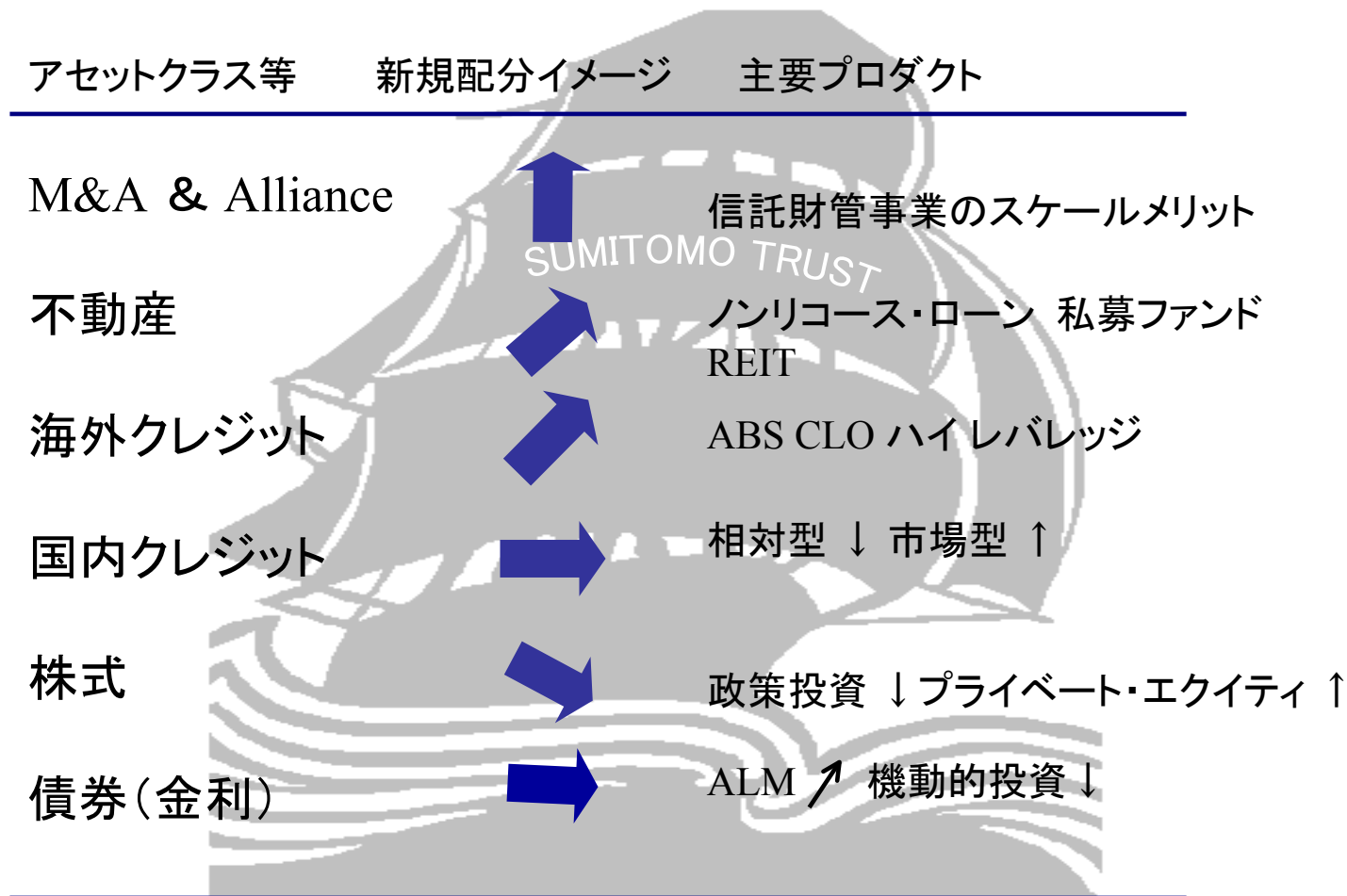
- ▶ 経済資本の効率的な配分に関する提言を通じ株主価値の最大化を促す

<活動内容>

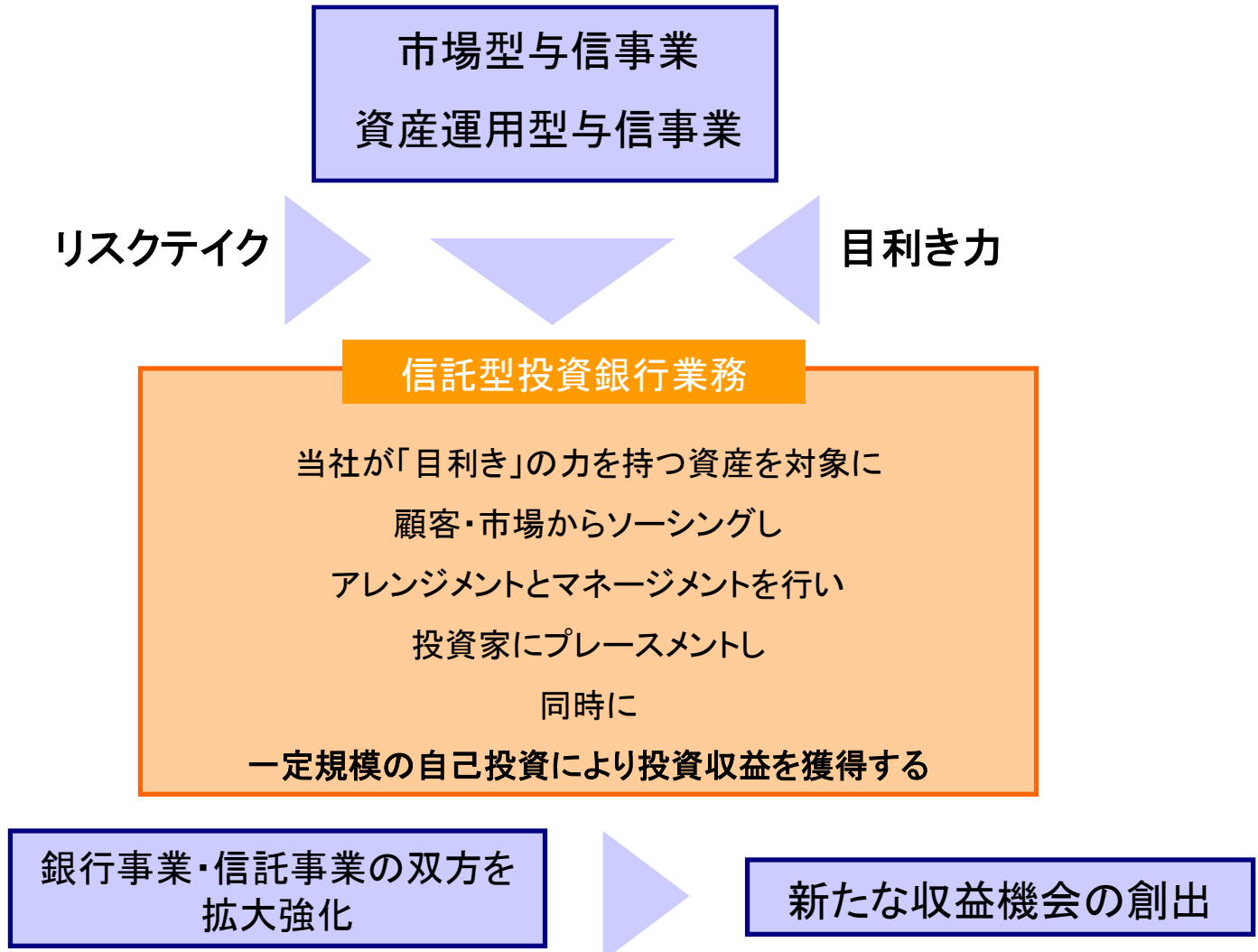
- ▶ 経済資本の側面から自己資本充実度を検証
- ▶ リスク集中の回避、分散投資戦略に関する提言
- ▶ 効率的な経済資本配分とSVA(Shareholders' Value Added)による業績評価に基づいた経営モデルの見直し



✚ 経済資本の再配分（フォローアップのキャッチ）



✦ 信託型投資銀行業務

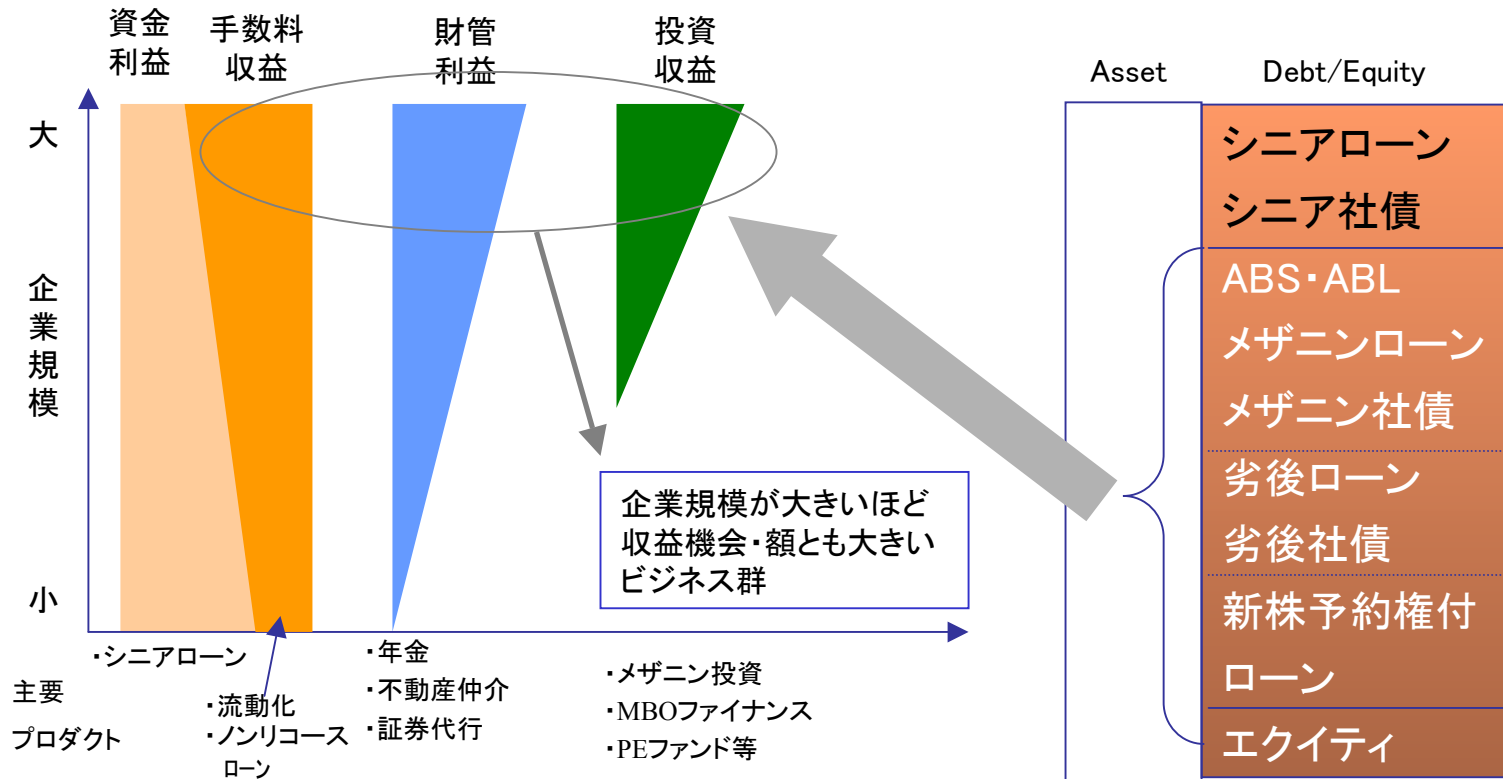


SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

収益性が高い大企業取引

- ▶ 大企業取引は手数料比率が高い
- ▶ シニアローンの需要は減衰するも流動化スキームなどによるファイナンスニーズ拡大
- ▶ 財管取引のニーズは引き続き拡大
- ▶ リスクテイクのパートナーとして期待増大 ⇒ 投資利益の獲得



中期収益計画

<単体>(億円)	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
業務粗利益	2,570	2,625	2,635 ⇔ 2,735	2,735 ⇔ 2,885
ホールセール	836	835	835 ⇔ 880	880 ⇔ 904
リテール	599	641	643 ⇔ 695	695 ⇔ 854
マーケット資金	565	550	550 ⇔ 500	500 ⇔ 400
受託	389	418	417 ⇔ 460	460 ⇔ 514
不動産	181	180	190 ⇔ 200	200 ⇔ 213
経費	1,119	1,175	1,185	1,185
修正業務純益	1,451	1,450	1,450 ⇔ 1,550	1,550 ⇔ 1,700
貸出関係損失	218	300	300 ⇔ 200	300 ⇔ 200
経常利益	1,221	1,100	1,150 ⇔ 1,350	1,250 ⇔ 1,500
当期利益	739	660	690 ⇔ 810	750 ⇔ 900

<連結>(億円)	2003年度	2004年度	2005年度	2006年度
修正業務純益	1,536	1,540	1,560 ⇔ 1,660	1,670 ⇔ 1,820
経常利益	1,356	1,200	1,270 ⇔ 1,470	1,380 ⇔ 1,630
当期利益	796	700	740 ⇔ 860	810 ⇔ 960

<金利・株価想定 I>	<アップサイド>			<金利・株価想定 II>	<アップサイド>		
	05/3	06/3	07/3		05/3	06/3	07/3
6M-円LIBOR	0.06%	0.10%	0.18%	6M-円LIBOR	0.06%	0.18%	0.39%
5Y-円SWAP	0.56%	0.65%	0.75%	5Y-円SWAP	0.56%	0.75%	0.95%
株価	11,000	11,500	12,000	株価	11,000	12,000	13,000

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや、不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。