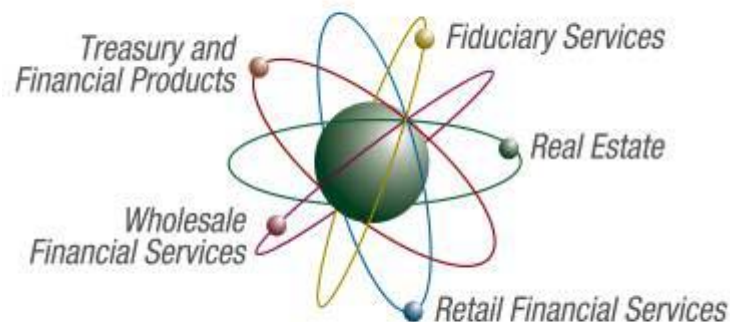




SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

*Sumitomo Trust & Banking
Co., Ltd.*



2005年度 決算説明会

2006年5月31日

- ▶ 2005年度総括
- ▶ 2005年度決算概況
- ▶ 2006年度決算予想及び中期収益目標
- ▶ 各事業の状況及び戦略
- ▶ Next Step（資本効率の向上）



2005年度総括(優先課題と実績)

▶ 「銀行・信託・不動産兼営」の「トップクオリティ・トラストバンク」を目指して

〈優先課題〉

足元の成長確保

〈具体策〉

- ▶ リテール事業
 - ▶ 不動産事業
- 重点的
資源投入

〈05年度実績〉

- ▶ 連結修正業務純益 22%増(前年度比)
 - ーリテール事業 16%増
 - ー不動産事業 67%増
- ▶ 連結当期純利益は、3年連続の過去最高益更新

事業基盤の拡充

- ▶ 資本・業務提携による顧客基盤の拡大
- ▶ 信託・財管事業強化に繋がる新事業領域へ進出

- ▶ 住信・松下FC(リース・カード事業)
- ▶ ファーストクレジット(不動産担保融資)
- ▶ 新ネット銀行(SBIH、E*TRADE提携)
- ▶ 八千代銀行(首都圏地銀)提携

資本の有効活用

- ▶ B/S拡大とリスク負担能力に応じた積極投資
- ▶ 株主還元強化と資本構成最適化

- ▶ 戦略的投資の実行(上記)
- ▶ リスクアセット等 23%増(前年度比)
- ▶ 連結配当性向の中期目標を30%とし、2007年3月期予想配当を15円に増額

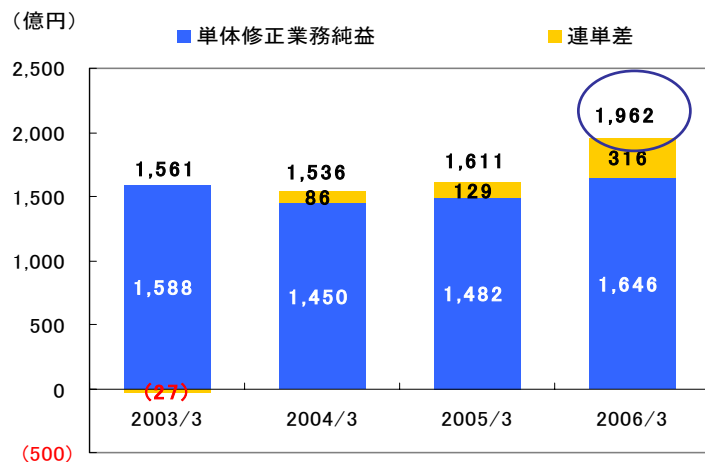


SUMITOMO
TRUST

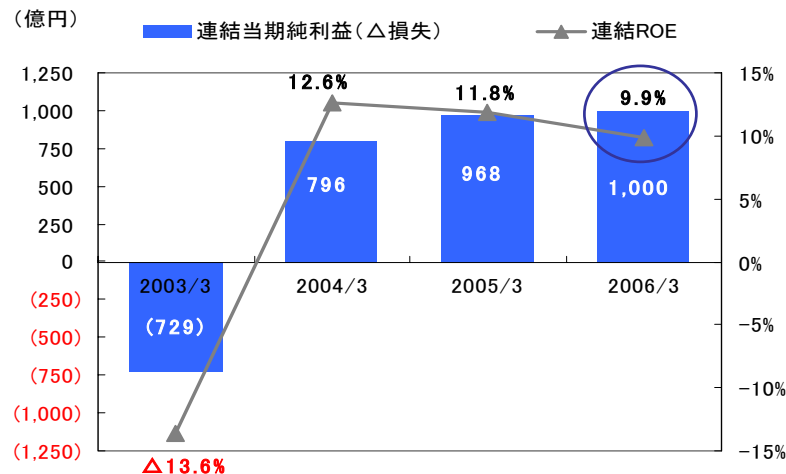
住友信託銀行

主要財務計数の推移

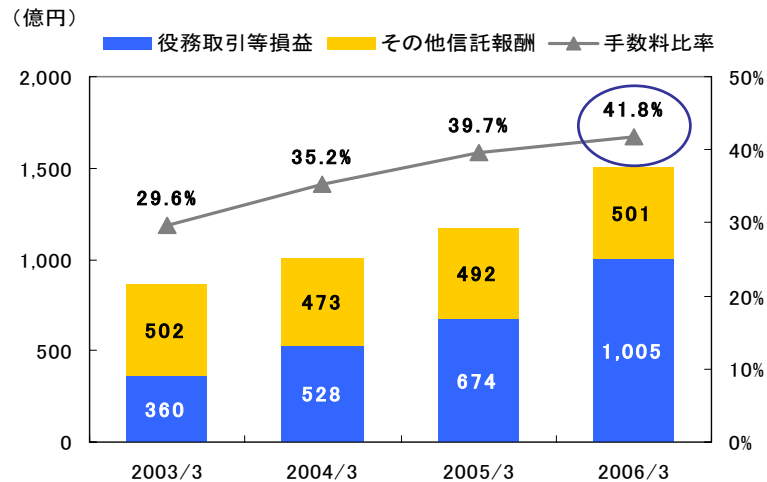
▶ 連結修正業務純益



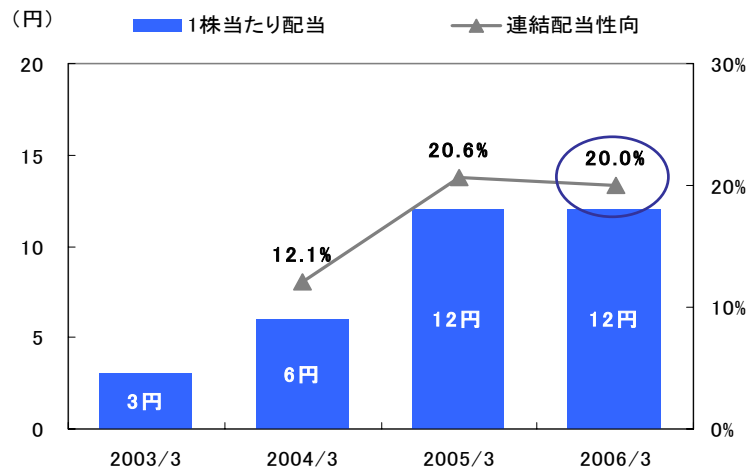
▶ 連結ROE



▶ 手数料比率(連結)



▶ 連結当期純利益に対する配当性向



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

2005年度決算概況



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2005年度決算の概要

| <連結>(億円) | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 増減率 |
|----------------|--------|--------|-------|-----|
| 修正業務純益 | 1,962 | 1,611 | 351 | 22% |
| 経常利益 | 1,719 | 1,341 | 377 | 28% |
| 当期純利益 | 1,000 | 968 | 32 | 3% |
| (うち持分変動に伴う利益) | (-) | (56) | (△56) | (-) |
| 連結EPS(潜在株式調整後) | 59.87円 | 58.07円 | 1.80円 | 3% |

| <単体>(億円) | | | | |
|------------------|---------|-------|------|-----|
| 修正業務純益 | 1,646 | 1,482 | 163 | 11% |
| 経費(△) | 1,216 | 1,143 | 72 | 6% |
| 不良債権処理額(a)(△) | 97 | 176 | △78 | - |
| 株式等関係損益 | 69 | 136 | △66 | - |
| その他の臨時損益* | △135 | △236 | 101 | - |
| 経常利益 | 1,482 | 1,205 | 277 | 23% |
| 特別損益 | 2 | 194 | △191 | - |
| うち貸倒引当金戻入益(b) | - | 191 | △191 | - |
| 当期純利益 | 884 | 847 | 37 | 5% |
| 貸出関係損失(a)-(b)(△) | 97 | △14 | 112 | - |
| 1株当たり配当金(普通株式) | (予想)12円 | 12円 | - | - |

*「投資損失引当金戻入益」12億円、「株式関連派生商品損失」47億円、
「数理計算上差異・過去勤務債務償却」55億円ほか



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

部門別損益の状況

- ▶ 全ての事業において増益を達成
- ▶ グループ会社の連結寄与が拡大

| (億円) | 単体修正業務粗利益 | | | 単体修正業務純益 | | | 連結修正業務純益 | | |
|-----------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 05年度 | 04年度 | 増減額 |
| ホールセール事業 | 938 | 878 | 60 | 721 | 671 | 50 | 931 | 728 | 202 |
| 証券代行 | 62 | 59 | 3 | 41 | 36 | 5 | 82 | 68 | 13 |
| リテール事業 | 734 | 657 | 77 | 171 | 144 | 26 | 199 | 172 | 28 |
| マーケット資金事業 | 486 | 473 | 13 | 394 | 382 | 13 | 394 | 382 | 13 |
| 受託事業 | 341 | 339 | 2 | 206 | 189 | 16 | 240 | 213 | 27 |
| 年金・投資マネージ | 279 | 288 | △9 | 160 | 156 | 4 | 167 | 170 | △3 |
| 証券管理サービス | 62 | 51 | 11 | 46 | 34 | 12 | 73 | 43 | 30 |
| 不動産事業 | 342 | 237 | 105 | 264 | 165 | 99 | 296 | 177 | 119 |
| その他* | 22 | 42 | △20 | △110 | △69 | △41 | △99 | △60 | △39 |
| 合計 | 2,862 | 2,625 | 236 | 1,646 | 1,482 | 163 | 1,962 | 1,611 | 351 |

* 資本調達・政策株式配当等の収支及び純粋本部のコストを「その他」として計上。

連結寄与の拡大
187億円



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

主要グループ会社の連結損益への寄与額

- ▶ 住信・松下フィナンシャルサービス、ファーストクレジットの連結化
- ▶ 主要グループ会社各社ともに収益力向上

| (億円) | 所属事業 | 当社G 持分割合 | 連結修正業務純益 * 1 | | | 当期純利益 (連調償却前 * 2) | | |
|------------------|--------|-------------|--------------|------|----|----------------------|------|----|
| | | | 05年度 | 04年度 | 増減 | 05年度 | 04年度 | 増減 |
| 住信リース | ホールセール | *30% | 12 | 11 | 1 | 8 | 5 | 2 |
| 住信・松下フィナンシャルサービス | ホールセール | 66% | 82 | - | 82 | 29 | - | 29 |
| ファーストクレジット * 3 | ホールセール | 100% | 44 | - | 44 | 58 | - | 58 |
| ビジネクス | ホールセール | *40% | 20 | 11 | 8 | 9 | 2 | 7 |
| 日本TAソリューション | 証券代行 | 80% | 40 | 31 | 8 | 28 | 21 | 7 |
| 住信保証 | リテール | 100% | 19 | 12 | 6 | 9 | 1 | 7 |
| STB(USA) | 受託 | 100% | 22 | 12 | 9 | 13 | 8 | 4 |
| 日本トラスティサービス信託銀行 | 受託 | *33% | 8 | 6 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 住信アセットマネジメント | 受託 | 100% | 10 | 8 | 2 | 6 | 4 | 1 |
| すみしん不動産 | 不動産 | 100% | 23 | 10 | 13 | 12 | 3 | 9 |

* 持分法適用会社(その他は連結子会社)

* 1 連結子会社の場合: 経常収益(臨時要因調整後) - 内部取引(配当等)

持分法適用会社の場合: 経常収益(臨時要因調整後) × 持分割合 - 内部取引(配当等)

* 2 連結調整勘定償却額: 住信・松下フィナンシャルサービス 20億円、ファーストクレジット 38億円ほか

* 3 ファーストクレジットは、10月1日以降の収益を連結収益として計上



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

手数料収入の内訳

| <連結> (億円) | 02年度 | 03年度 | 04年度 | 05年度 | 増減額 | 増減率 |
|--------------------------|-------|-------|-------|-------|------|-------|
| その他信託報酬 | 496 | 473 | 492 | 501 | 9 | 1.9% |
| ウチ年金信託・指定単・金外信 | 306 | 291 | 284 | 291 | 7 | 2.5% |
| ウチ投資信託・特定金信・有価証券の信託 | 81 | 74 | 76 | 94 | 18 | 23.6% |
| 役務取引等利益 | 360 | 528 | 674 | 1,005 | 331 | 49.1% |
| 国内部門 | 334 | 508 | 634 | 952 | 318 | 50.2% |
| ホールセール事業関連 | 121 | 157 | 163 | 234 | 71 | 43.3% |
| 証券代行業業関連 | 113 | 152 | 186 | 199 | 13 | 6.7% |
| リテール事業関連 | 64 | 98 | 153 | 273 | 120 | 78.8% |
| 事務(証券管理・年金事務)アウトソースに伴う支払 | △ 135 | △ 113 | △ 124 | △ 139 | △ 15 | 12.1% |
| 不動産事業関連 | 168 | 206 | 254 | 366 | 112 | 43.9% |
| 国際部門 | 27 | 21 | 41 | 53 | 12 | 30.5% |
| 合計 | 856 | 1,001 | 1,166 | 1,506 | 340 | 29.2% |
| 信託型投資銀行業務関連手数料・信託報酬 | - | 120 | 181 | 222 | 40 | 22.2% |

| 主な財管手数料 | 役務取引等利益 | その他信託報酬 |
|--------------------|---|---------------------------------------|
| ホールセール事業 証券代行業業 | *市場型貸付関連手数料(不動産ノンリコースローン、プロジェクトファイナンス、シンジケートローン)、*M&A 企業融資関連手数料、証券代行 | *金銭債権流動化のアレンジメント・管理 |
| リテール事業 | 投信・年金保険販売 | — |
| 受託事業 | 投資信託の運用、グローバルカストディ (△)アウトソーシング(JTSB・JPOS) | 企業年金、公的資金の運用・管理 投資信託の管理、その他の有価証券管理 |
| 不動産事業 | 不動産仲介、各種コンサルティング報酬 | *不動産証券化のアレンジメント・管理 |

*信託型投資銀行業務関連手数料・信託報酬



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

不良債権の状況

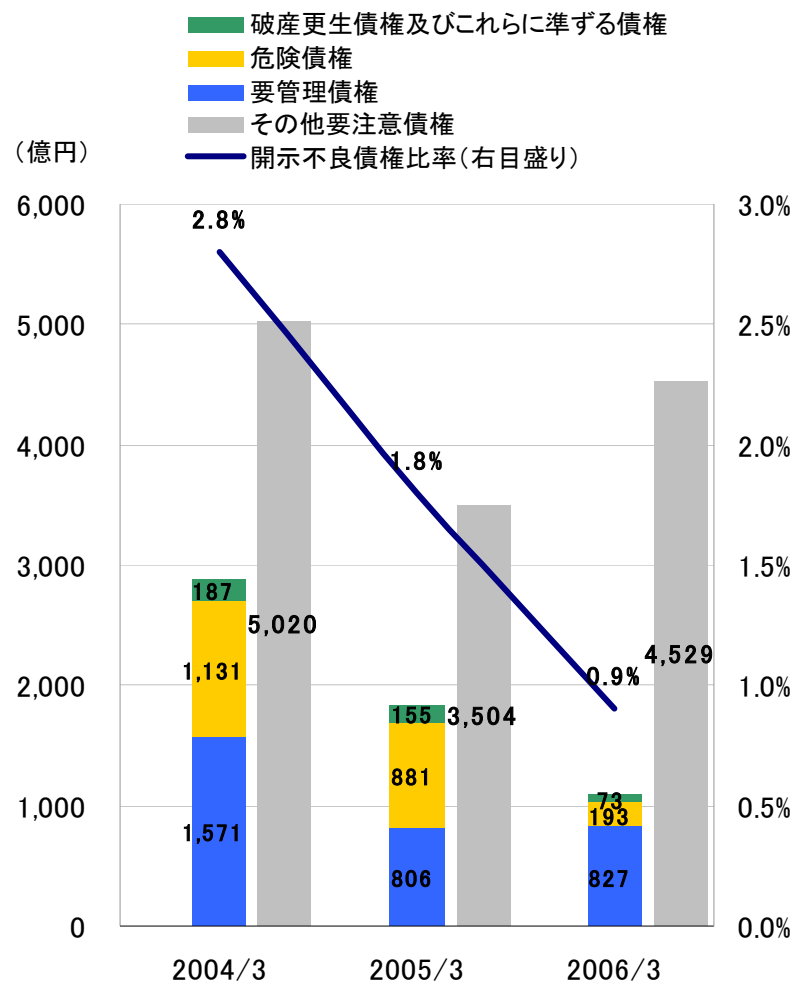
▶ 貸出関係損失の内訳(単体)

| (億円) | 2005年度 処理額 | 2004年度 処理額 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 銀行勘定処理額 | 89 | △75 |
| 償却・売却損等 | 42 | 115 |
| 貸倒引当金純繰入* | 48 | △191 |
| ウチ個別貸倒引当金 | △55 | 100 |
| ウチ一般貸倒引当金 | 104 | △291 |
| 信託勘定処理額 | 8 | 61 |
| 貸出関係損失 合計 | 97 | △14 |
| 投資損失引当金純繰入額 | △12 | 149 |
| 実質処理コスト 合計 | 85 | 134 |

* マイナスは貸倒引当金戻入益の計上

- ・新規発生 約 230億円
- ・貸出増に伴うもの 約70億円
- ・最終処理に伴うもの 約 △100億円
- ・区分改善・回収等 約 △100億円

▶ 不良債権残高・不良債権比率推移 (単体、銀行勘定・信託勘定合計)



有価証券の状況

▶ 評価損益の状況（連結：償却後 / 時価のあるもの）

| (億円) | 取得原価 | | | | | 評価損益 | | |
|------------|----------------|----------------|----------------|-----------|-----------|----------------|----------------|-----------|
| | 2006/3末 (A) | 2005/9末 (B) | 2005/3末 (C) | (A) - (B) | (A) - (C) | 2006/3末 (D) | 2005/3末 (E) | (D) - (E) |
| 満期保有目的の債券 | 8,388 | 8,064 | 8,226 | 324 | 162 | △68 | 46 | △114 |
| その他有価証券 | 39,514 | 39,085 | 31,156 | 429 | 8,358 | 4,118 | 1,930 | 2,188 |
| 株式 | 4,639 | 4,359 | 4,402 | 280 | 237 | 4,474 | 1,931 | 2,543 |
| 債券(円債) | 14,113 | 12,242 | 9,571 | 1,871 | 4,542 | △186 | 33 | △219 |
| その他(外国国債等) | 20,761 | 22,483 | 17,182 | △1,722 | 3,579 | △170 | △34 | △136 |

▶ 国債残高の増減分析(単体：その他有価証券)

貸借対照表計上額

| (億円) | 1年以内 | 5年以内 | 10年以内 | 10年超 | | 合計 |
|----------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| | | | | | うち変動利付 | |
| 2006年3月末残高 (A) | 1,750 | 1,410 | 4,025 | 1,499 | 1,197 | 8,685 |
| 2005年9月末残高 (B) | 1,103 | 1,307 | 2,958 | 1,608 | 198 | 6,977 |
| 2005年3月末残高 (C) | 405 | 1,370 | 4,080 | 252 | - | 6,109 |
| (A) - (B) | 647 | 103 | 1,067 | △109 | 998 | 1,708 |
| (A) - (C) | 1,344 | 39 | △54 | 1,247 | 1,197 | 2,576 |

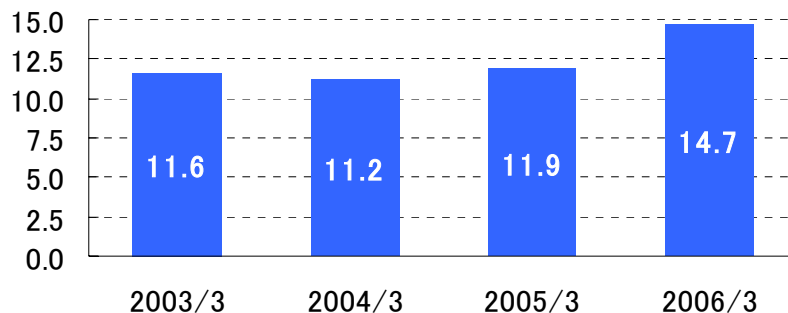


SUMITOMO
TRUST

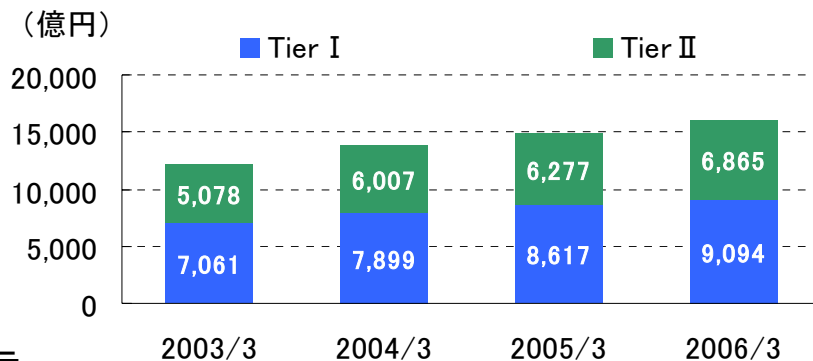
住友信託銀行

自己資本の状況

▶ リスクアセット等 (兆円) (連結)

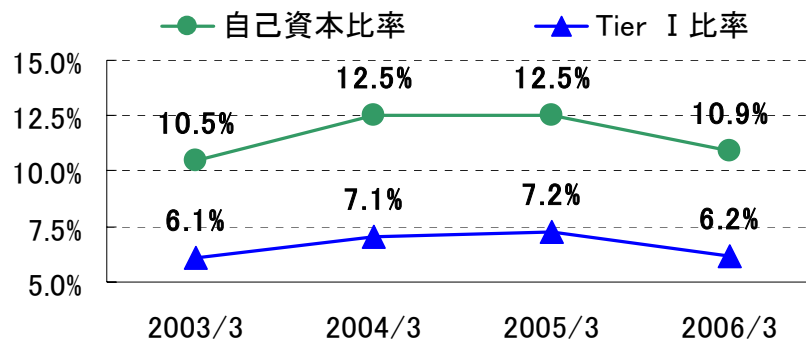


▶ 自己資本 (億円) (連結)



* 控除項目はTier II から差し引いて表示。

▶ 自己資本比率 (連結)



▶ リスクアセット等増減要因 (前年度比)

| | 2005/3末~ 2006/3末 増減額 (兆円) |
|-----------|------------------------------------|
| オン・バランス | 2.14 |
| ウチ貸出金 | 0.80 |
| ウチ社債・外国証券 | 0.39 |
| ウチSMFC | 0.52 |
| ウチFC | 0.11 |
| ウチ株式評価益 | 0.25 |
| オフバランス | 0.27 |
| マーケット | 0.11 |
| 合計 | 2.72 |

▶ Tier I 増減要因 (前年度比)

| | 2005/3末~ 2006/3末 増減額 (億円) |
|----------|------------------------------------|
| Tier I | 477 |
| ウチ当期利益 | 1,000 |
| ウチ連結調整勘定 | △ 1,132 |
| ウチ優先出資発行 | 500 |



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2006年度決算予想
中期収益目標



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2006年度 決算予想の概要

| (億円) | 2005年度 実績 | 2006年度予想 | |
|------------|--------------|----------|------|
| | | 通期 | 上期 |
| 連結 | | | |
| 修正業務純益 | 1,962 | 2,000 | 930 |
| 経常利益 | 1,719 | 1,750 | 820 |
| 当期純利益 | 1,000 | 1,050 | 500 |
| 単体 | | | |
| 修正業務純益 | 1,646 | 1,650 | 780 |
| 不良債権処理額(△) | 97 | 200 | 100 |
| その他臨時損益 | △65 | 50 | 30 |
| 経常利益 | 1,482 | 1,500 | 710 |
| 特別損益 | 2 | - | - |
| 当期純利益 | 884 | 900 | 430 |
| 貸出関係損失(△) | 97 | 200 | 100 |
| 1株当たり配当金 | 12円 | 15円 | 7.5円 |
| 連結配当性向 | 20% | 24% | - |



中期収益目標 - 2006年5月策定

| 連結(億円) | 05年度(実績) | 06年度 | 07年度 | 08年度 | 09年度 |
|--------|----------|-------|---------------|---------------|---------------|
| 修正業務純益 | 1,962 | 2,000 | 2,100 ⇔ 2,250 | 2,250 ⇔ 2,500 | 2,450 ⇔ 2,700 |
| 経常利益 | 1,719 | 1,750 | 1,850 ⇔ 2,000 | 2,000 ⇔ 2,250 | 2,200 ⇔ 2,450 |
| 当期純利益 | 1,000 | 1,050 | 1,100 ⇔ 1,190 | 1,200 ⇔ 1,350 | 1,300 ⇔ 1,450 |

<連単差>

| | | | | | |
|--------|-----|-----|-----------|-----------|-----------|
| 修正業務純益 | 316 | 350 | 360 ⇔ 390 | 370 ⇔ 420 | 390 ⇔ 440 |
| 当期純利益 | 116 | 150 | 150 ⇔ 170 | 150 ⇔ 180 | 170 ⇔ 200 |

単体(億円)

| | | | | | |
|-----------|-------|-------|---------------|---------------|---------------|
| 業務粗利益 | 2,863 | 2,920 | 3,025 ⇔ 3,145 | 3,180 ⇔ 3,380 | 3,375 ⇔ 3,575 |
| ホールセール | 938 | 960 | 950 ⇔ 1,040 | 1,010 ⇔ 1,110 | 1,055 ⇔ 1,165 |
| リテール | 734 | 790 | 930 ⇔ 1,025 | 1,070 ⇔ 1,205 | 1,170 ⇔ 1,335 |
| マーケット資金 | 486 | 480 | 450 ⇔ 350 | 420 ⇔ 315 | 450 ⇔ 340 |
| 受託 | 341 | 350 | 355 ⇔ 360 | 380 ⇔ 390 | 400 ⇔ 415 |
| 不動産 | 342 | 290 | 300 ⇔ 330 | 300 ⇔ 330 | 300 ⇔ 330 |
| 経費 | 1,216 | 1,270 | 1,285 | 1,300 | 1,315 |
| 修正業務純益 | 1,646 | 1,650 | 1,740 ⇔ 1,860 | 1,880 ⇔ 2,080 | 2,060 ⇔ 2,260 |
| 貸出関係損失(△) | 97 | 200 | 200 | 200 | 200 |
| 株式等売買損益 | 69 | 50 | 50 | 50 | 50 |
| その他臨時損益 | △ 135 | | | | |
| 経常利益 | 1,482 | 1,500 | 1,590 ⇔ 1,710 | 1,730 ⇔ 1,930 | 1,910 ⇔ 2,110 |
| 当期純利益 | 884 | 900 | 950 ⇔ 1,020 | 1,050 ⇔ 1,170 | 1,130 ⇔ 1,250 |

<金利・株価想定(ベース・シナリオ)>

| | 06/3 (実績) | 07/3 | 08/3 | 09/3 | 10/3 |
|-----------|--------------|--------|--------|--------|--------|
| 1M-円LIBOR | 0.08% | 0.12% | 0.51% | 0.75% | 0.92% |
| 10Y-JGB | 1.78% | 1.77% | 1.88% | 1.95% | 2.01% |
| 株価 | 17,059 | 16,500 | 16,500 | 16,500 | 16,500 |

<金利・株価想定(アップサイド・シナリオ)>

| | 07/3 | 08/3 | 09/3 | 10/3 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|
| 1M-円LIBOR | 0.66% | 1.21% | 1.60% | 1.88% |
| 10Y-JGB | 1.97% | 2.14% | 2.27% | 2.38% |
| 株価 | 16,500 | 18,000 | 19,000 | 20,000 |



各事業の状況及び戦略

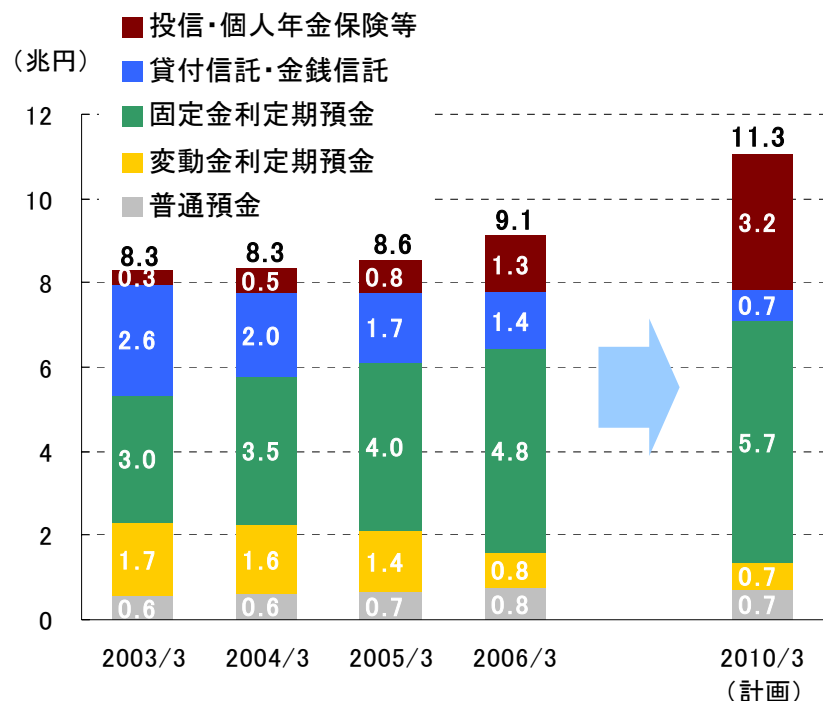


SUMITOMO
TRUST

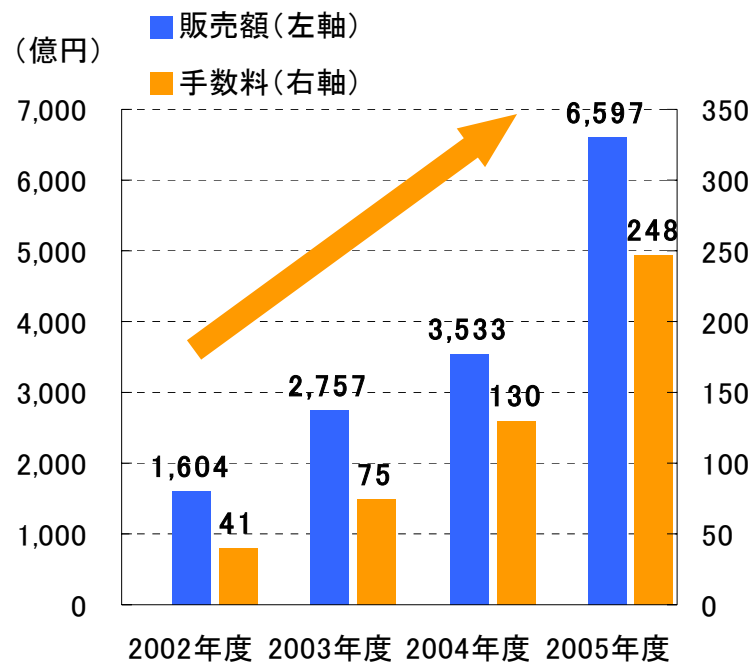
住友信託銀行

リテール事業の業容推移と成長戦略

▶ 預り資産ポートフォリオ(個人)の推移・計画



▶ 投資信託・年金保険等の販売額・収益推移



▶ リテール事業の成長戦略

預金と投信・保険販売の両立で総預かり資産拡大

- 預金残高の維持・拡大による金利上昇メリット享受
- 営業人員増とシステム更改による投信販売拡大
- 生命・損害保険、外貨預金の拡充

ローン残高の積上げ

- 戦略的プライシングの継続

▶ 個人ローン実行額

(億円)

2003年度 2004年度 2005年度

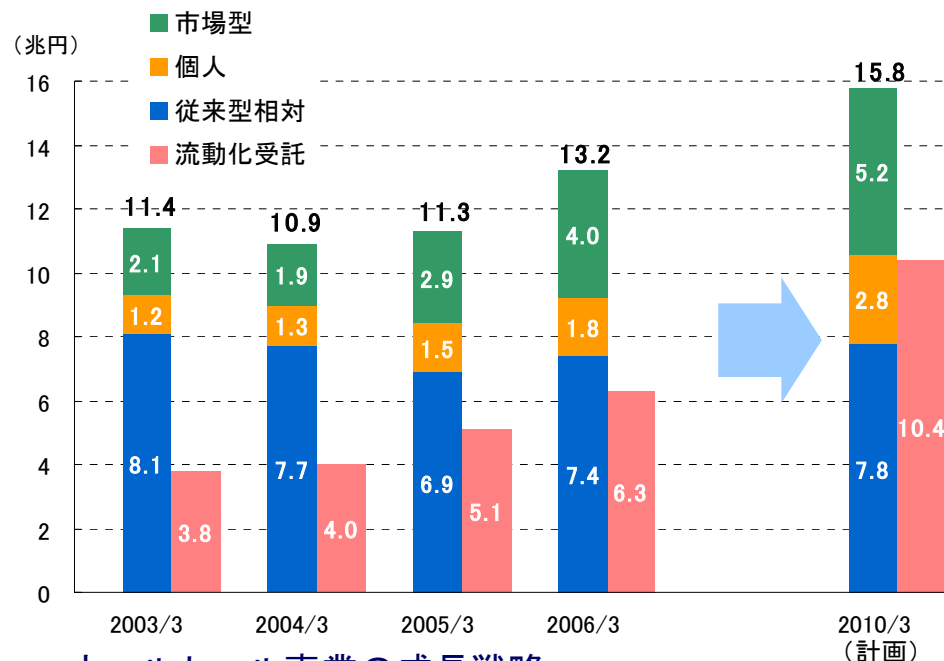
2,136 2,748 4,615



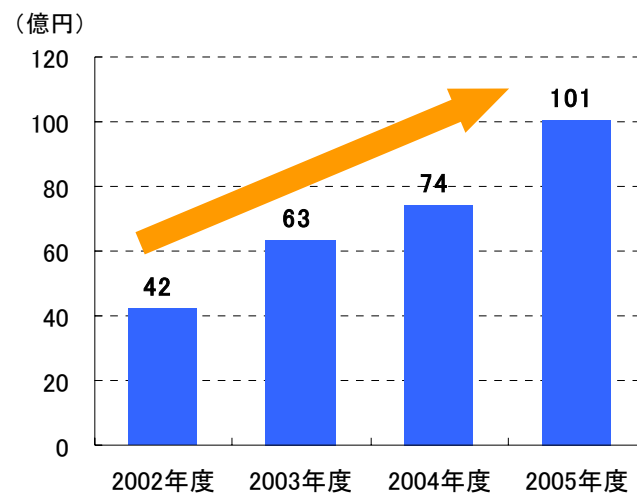
SUMITOMO TRUST 住友信託銀行

貸付金等残高の推移とホールセール事業の成長戦略

▶ 貸付金等残高の推移・計画(単体ベース)



▶ 市場型貸付※に関する役務収益推移



※ シ・ローン、不動産NRL、プロジェクトファイナンス関連

(注) 市場型にはクレジット投資目的の債券を含む。

▶ ホールセール事業の成長戦略

市場型貸付の積上げ

- グローバルに市場をモニターし、リスクリターンが相対的に優位なアセットクラスに機動的に投資
- 将来の入れ替えも見据え、流動性も重視

当社資産の流動化実施

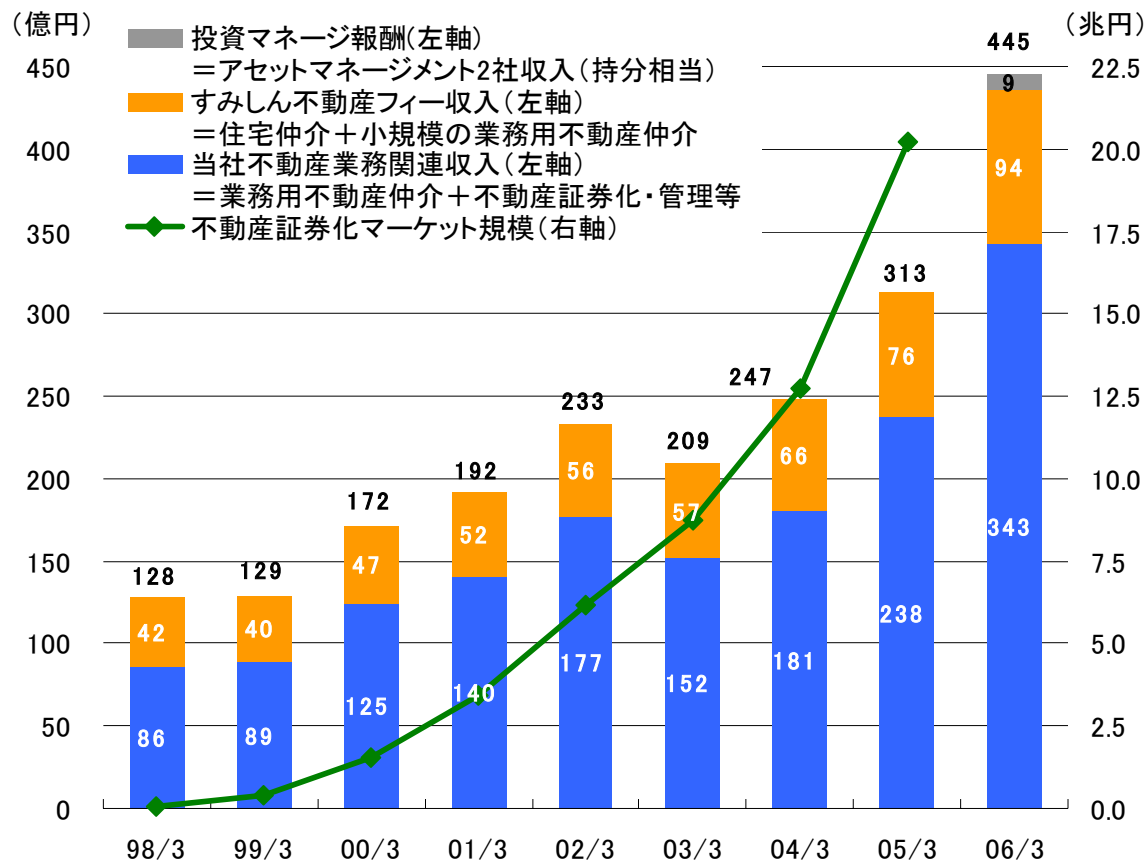
- 当社貸付金の流動化を実施、投資効率を改善
- 2010/3末の流動化残高計画 = 1兆円規模
- グラフは、流動化実施前の残高で表示

| 市場型貸付残高内訳 | (億円) | | |
|------------------------------|--------|--------|--------|
| | 04年3月 | 05年3月 | 06年3月 |
| 不動産ノンリコースローン プロジェクトファイナンス | 5,102 | 7,661 | 8,965 |
| シンジケートローン セカンダリー債権購入、ABS | 7,604 | 11,881 | 19,532 |
| 海外 (CLO、ABS、ハイイールドローン) | 6,295 | 8,961 | 11,774 |
| 合計 | 19,001 | 28,503 | 40,271 |



不動産事業の収益推移と成長戦略

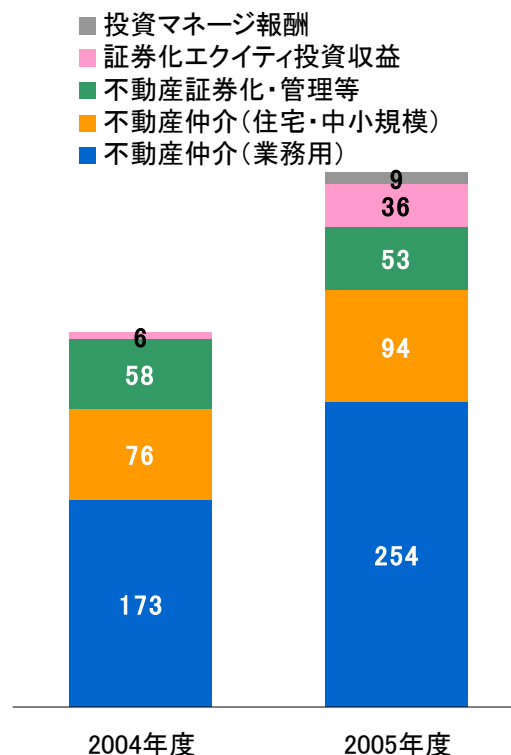
▶ 不動産証券化市場の拡大が事業収益を押し上げ



※ 不動産証券化マーケット(実績)出所: 国土交通省 土地白書

※ 不動産ノンリコースローンのスプレッド収入・融資手数料は含まない。

▶ 不動産事業の収益内訳



▶ 不動産事業の成長戦略

業務提携等による取引情報量拡大

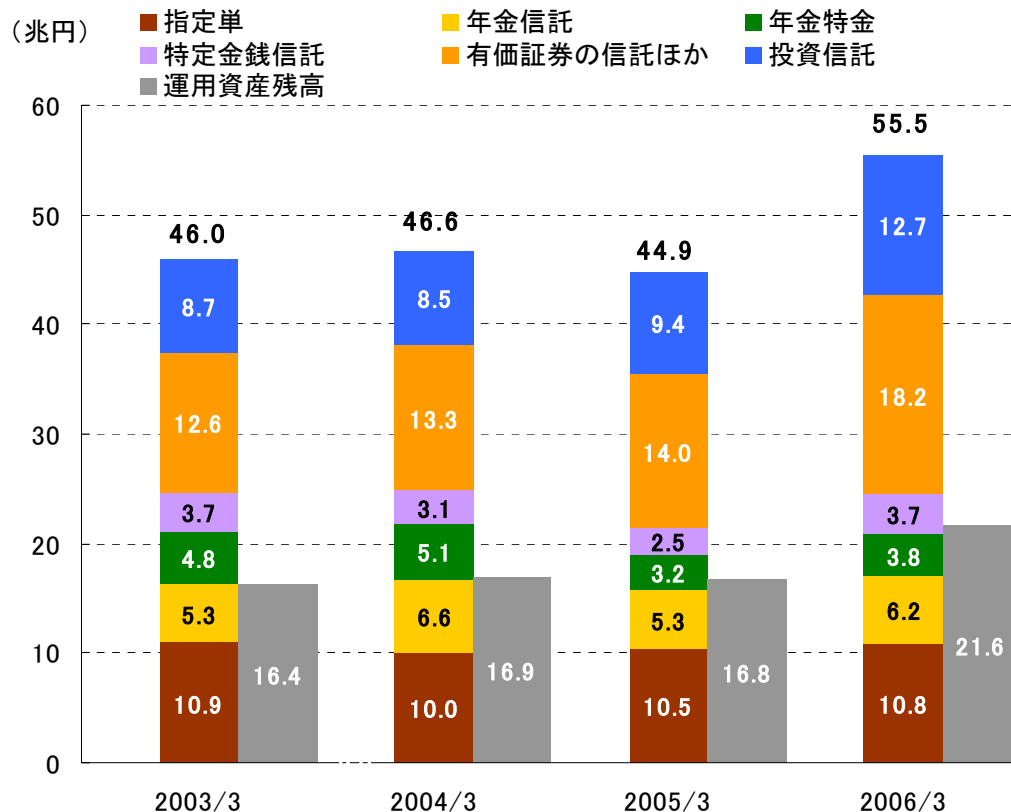
- 銀行・他業種との提携
- 建築コンサルティングによる差別化
- 投資マネージ展開で安定的収益確保
- 住信不動産投資顧問(私募ファンド)
- トップリート(J-REIT、06年3月上場)



SUMITOMO TRUST 住友信託銀行

受託事業の業容推移

▶ 預かり資産残高推移(末残ベース)

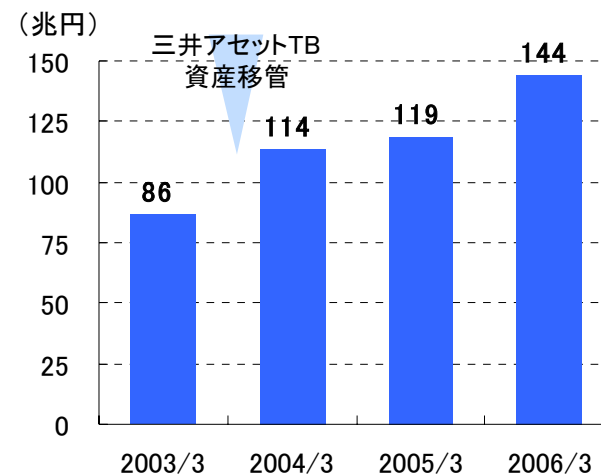


※ 投信、指定単、特定金銭信託は簿価ベース

※ 年金信託、年金特金、有価証券の信託は時価ベース

※ 運用資産残高は、年金信託・指定単・投資一任残高・住信アセットマネジメント運用残高(すべて時価ベース)の合計

▶ 日本トラスティサービス信託銀行 預かり資産残高推移



▶ 年金信託の増減要因 (前年度比)

| (兆円) | 2004年度 増減額 | 2005年度 増減額 |
|-----------|---------------|---------------|
| 年金信託残高 | △ 1.32 | 0.93 |
| ウチ受託シェア変更 | 0.23 | 0.31 |
| ウチ代行返上影響 | △ 1.30 | △ 0.29 |
| ウチ時価上昇 | 0.15 | 0.80 |
| ウチ投資一任契約化 | △ 0.51 | - |



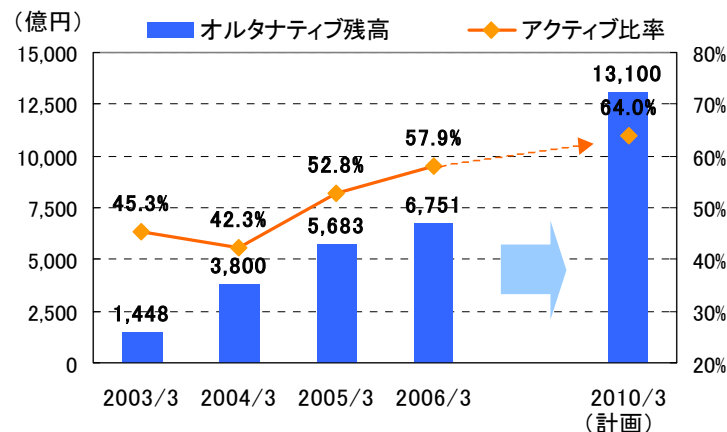
受託事業の成長戦略

▶ 年金・投資マネージ

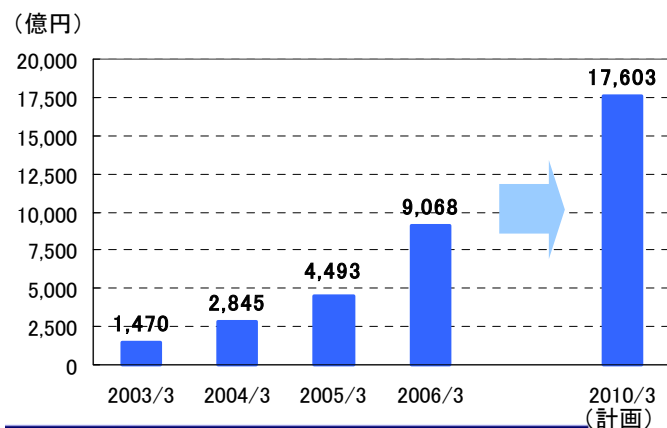
- アクティブ比率向上、オルタナティブ投資受託推進による収益力向上と投資信託事業への注力

▶ 年金信託(DB)アクティブ運用比率推移・想定

▶ オルタナティブ投資受託実績推移・計画(時価ベース)



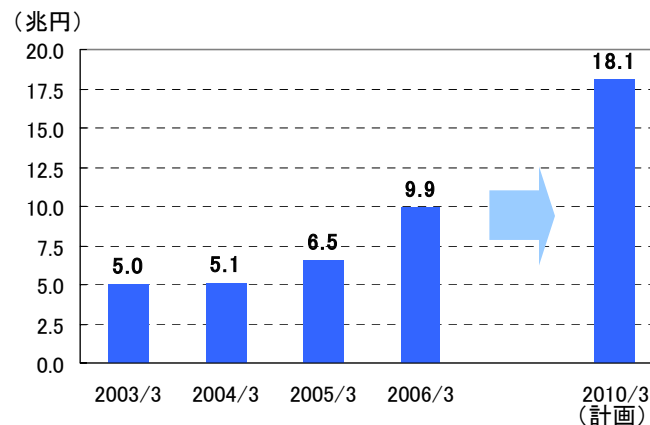
▶ 住信アセットマネジメント 投資信託残高推移・計画



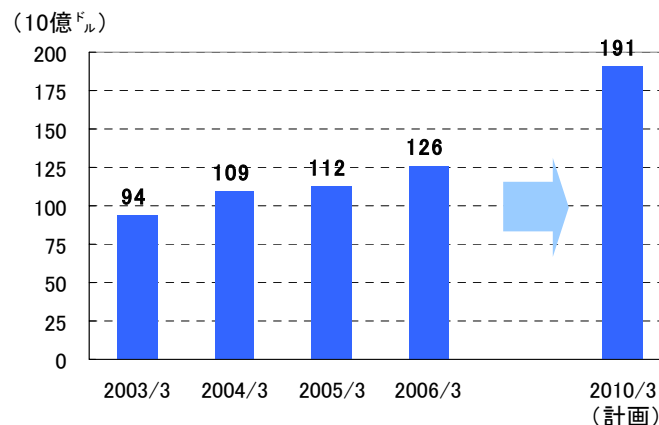
▶ 証券管理サービス

- 成長分野(株式型投資信託、グローバルカストディ、セキュリティーズ・レンディング)に注力

▶ 株式型投信受託残高推移・計画

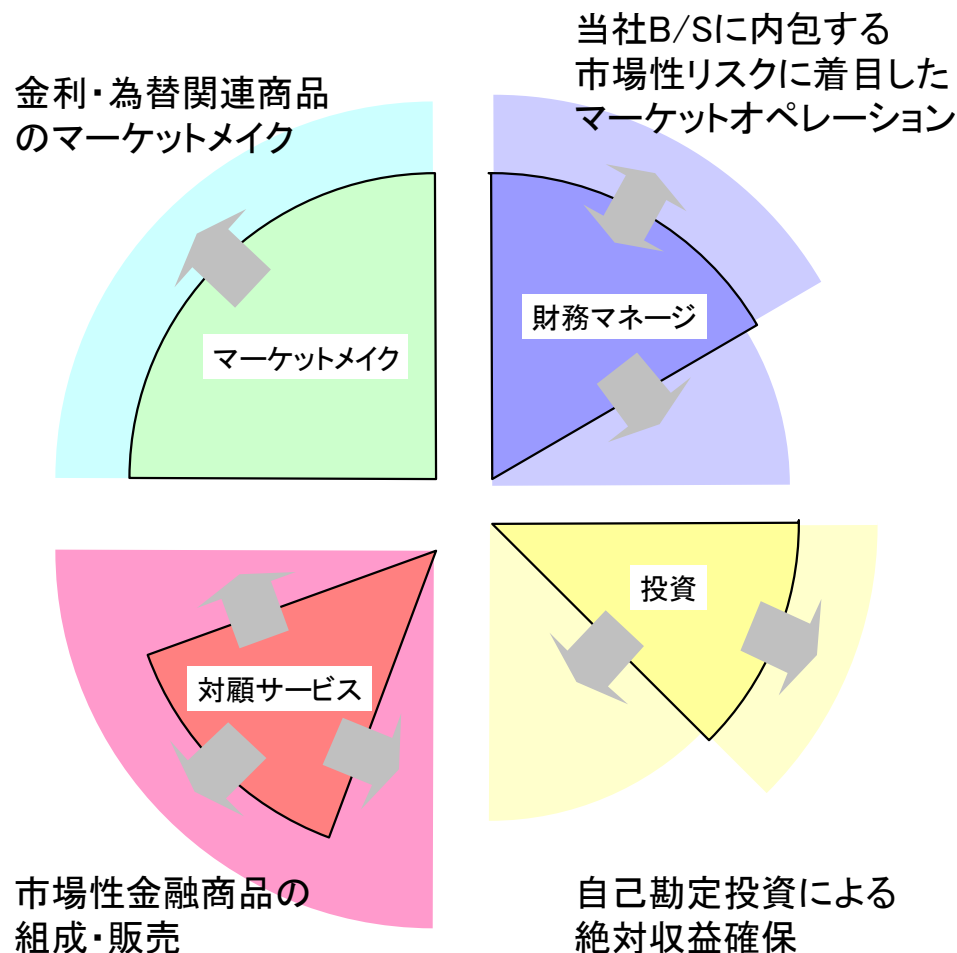


▶ 米国住友信託 受託残高推移・計画



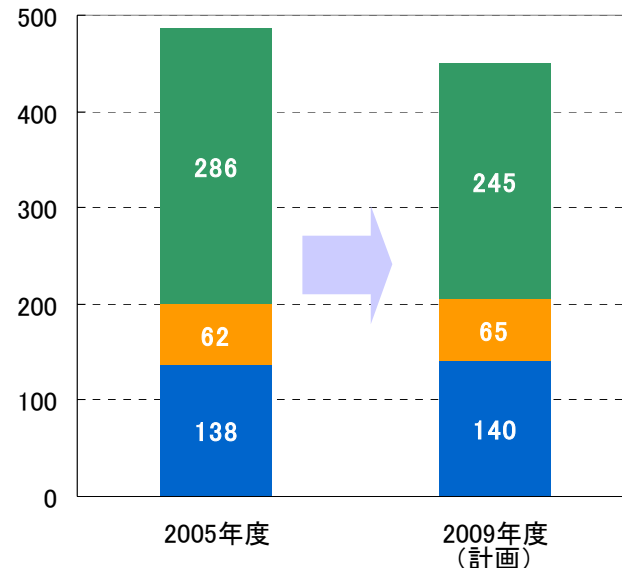
マーケット資金事業の事業戦略

▶ マーケット資金事業の業務領域



▶ マーケット資金事業の収益内訳 (単体修正業務粗利益ベース)

■ マーケットメイク ■ 対顧サービス
 (億円) ■ 財務マネージ+投資



▶ マーケット資金事業の成長戦略

投資、マーケットメイク、対顧サービス事業の強化

- 財務マネージで培ったリスク管理能力を活用

- ① 投資事業
分散効果を狙った投資対象・手法多様化
- ② マーケットメイク事業
B/S拡大に伴うビジネスチャンス収益化
- ③ 対顧サービス事業
外貨預金強化、市場リスクコンサルティング



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

住信・松下フィナンシャルサービスの状況

▶ 損益・資産負債の状況

| 主要P/L(億円) | 2006年3月期 | | 2005年3月期 |
|-----------|----------|------|----------|
| | | 前年度比 | |
| 取扱高 | 3,080 | 280 | 2,799 |
| 営業利益 | 80 | 15 | 65 |
| ウチ販売管理費 | 186 | △ 3 | 189 |
| 経常利益 | 84 | 16 | 68 |
| 税引前当期純利益 | 82 | 12 | 69 |
| 当期純利益 | 48 | 7 | 41 |

| 主要B/S(億円) | 2006年3月期 | | 2005年3月期 |
|-----------|----------|------|----------|
| | | 前年度比 | |
| 総資産 | 5,227 | 266 | 4,961 |
| ウチリース資産 | 2,933 | 261 | 2,672 |
| ウチ売掛金 | 1,330 | △ 51 | 1,381 |
| ウチ営業貸付金 | 624 | 2 | 622 |
| 純資産 | 675 | 48 | 627 |

▶ 2005年度決算概要

- 従来の保守的運営の名残から既存のリース・クレジット事業では苦戦するも、新規事業の取扱開始により取扱高増加
- 引当基準の統一、景況回復に伴う信用コスト減や人件費削減など販売管理費圧縮もあり、増益達成

▶ 成長戦略

総合ファイナンス会社への転換

- 積極的資産積上げと業務多角化推進

2005年度実績

- 積極的事業展開への体制整備実施

- ① リスク・リターンをベースとした新リース料率体系の導入
 - ② 信用格付・自己査定制度整備
- 新規事業展開開始
- ① オペレーティングリース
 - ② ファクタリング
 - ③ 住宅ローン

2006年度以降の施策

- ①リース事業の拡大
- オペレーティングリースの本格的取組み
- ②カード事業の再構築
- 新クレジットカード発行
- ③新たなファイナンス事業取組み
- リフォームローン、スモールローン、ファクタリングの本格的取組み



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

ファーストクレジットの状況

▶ 損益・資産負債の状況

| 主要P/L(億円) | 2006年3月期 | | 2005年3月期 |
|------------|----------|------|----------|
| | | 前年度比 | |
| 営業利益 | 66 | 15 | 50 |
| ウチ 貸付金事業粗利 | 101 | 24 | 76 |
| ウチ 営業経費 | 38 | 1 | 36 |
| 経常利益 | 66 | 14 | 52 |
| 税引前当期純利益 | 56 | △ 3 | 59 |
| 当期純利益 | 86 | 27 | 59 |
| 貸出関係損失 * | 11 | 19 | △ 8 |

* 貸倒引当金繰入額。マイナス表示は戻入益。

| 主要B/S(億円) | 2006年3月期 | | 2005年3月期 |
|-----------|----------|------|----------|
| | | 前年度比 | |
| 総資産 | 1,229 | 25 | 1,204 |
| ウチ 営業貸付金 | 1,153 | 90 | 1,062 |
| ウチ 貸倒引当金 | △ 54 | 5 | △ 60 |
| 純資産 | 273 | 86 | 186 |

▶ 2005年度の決算概要

- 不動産市況の活発化と住信ブランドの効果で、グループ入り以降の貸付実行額は例年を上回り好調に推移
- 査定基準の変更に伴い一過性の貸倒引当繰入
- スケジューリング可能な繰延税金資産の計上に伴う純利益増

▶ 成長戦略

ビジネスモデルは堅持し、販路開拓で成長

- 担保不動産価値に立脚した融資(的確な評価と顧客ニーズ応えるスピード)
- 拠点・人員拡大と住信グループ基盤活用

2005年度実績

- 積極的事業展開への体制整備実施
- ①自己査定制度整備
- ②首都圏拠点再編決定

2006年度以降施策

- 住信グループとの連繋強化
- ①地方店は住信支店・すみしん不動産近隣へ移転
- ②住信ルートで地銀・信金等との提携推進



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

Next Step



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

最適なビジネスポートフォリオを有する
独立系金融機関として持続的成長を実現

「銀行・信託・不動産兼営」の 「トップクオリティ・トラストバンク」

収益の質 = 持続可能なボトムラインの成長 / 高い手数料比率
+ 預金スプレッド収益の改善

資産の質 = 低い不良債権比率 / 高いRAROA / 高い分散効果

資本の質 = 繰延税金資産・公的資金・潜在株式のない高い資本の質

顧客基盤の質 = 高い顧客満足度 / 高い取引深耕度

中期財務目標

連結ROE 10%程度 + 手数料比率 50%以上



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

ROEの向上に向けて

邦銀トップクラスの財務基盤

▶ 攻めの経営への舵切り



▶ 資本効率の向上

→ 事業基盤拡大のための提携・合併・買収

→ 投資効果の実現＋更なる事業基盤強化

→ 財務レバレッジ(総資産/株主資本)拡大

→ 成長のためのレバレッジ効果の追求

→ 高収益・高成長分野への集中的資源投入

信託財管機能の
強化・活用

信託らしいリテール事業

信託型投資銀行業務

不動産総合事業化

信託らしいグローバルな事業展開

既存アセットの証券化・入替

市場型貸付等における
多様なアセットクラスへの展開

リテール預金の増強

クロスセルの追求(手数料獲得)

ファンドマネージビジネス展開
(不動産、貸付金等)

→ 株主還元強化(連結配当性向20%以上)

→ 連結配当性向の中期目標30%



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや、不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。