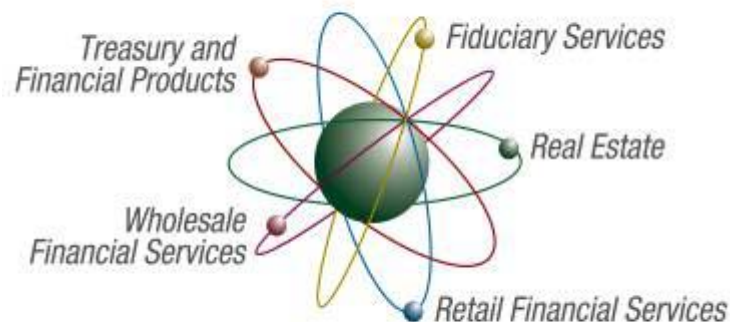




SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

*Sumitomo Trust & Banking
Co., Ltd.*



2006 大和証券 ジャパン・カンファレンス
(ロンドン)

2006年7月6日

- ▶ 住友信託の概要
- ▶ 「トップ・クオリティ・トラストバンク」
- ▶ 2005年度総括
- ▶ 中期的経営戦略



住友信託の概要



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

住友信託銀行のビジネスマップ

| | 銀行業務 | 信託事業 | | | 不動産事業 |
|---------|---|---|--|---|--|
| | <p>マーケット 資金事業</p> | 証券代行 | 年金 及び 投資マネージ | 証券管理 | |
| 法人のお取引先 | <ul style="list-style-type: none"> - 商業銀行業務 - 投資銀行業務 (市場型与信) <p>貸付・年金・代行のいずれかのお取引先社数 5.2 千社</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 証券代行 <p>管理会社数 (JTAS) 1.4 千社</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 機関投資家向け運用 - 年金制度管理 <p>運用資産 (住友信託) 21 兆円</p> | <ul style="list-style-type: none"> - カストディ管理資産 (JTSB) 144 兆円 - グローバル・カストディ管理資産 (米国住信) 15 兆円 | <ul style="list-style-type: none"> - 業務用仲介 - 不動産証券化 - J-REIT - 不動産投資顧問 |
| 個人のお客様 | <ul style="list-style-type: none"> - 預金 - 投資信託、個人年金保険 - 住宅ローン - プライベートバンク <p>預金・投信等のお取引のある顧客数 2 百万人</p> | <p>管理株主数 (JTAS) 9 百万人</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 投資信託 (運用) <p>運用資産 (STAM) 1 兆円</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 投資信託 (管理) <p>管理資産 (住友信託) 13 兆円</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 住宅仲介 |



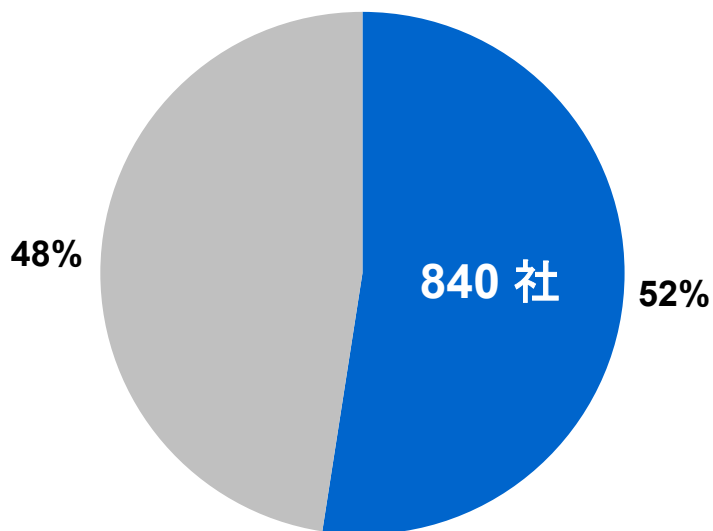
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

2006年3月末現在

住友信託のホールセール顧客基盤

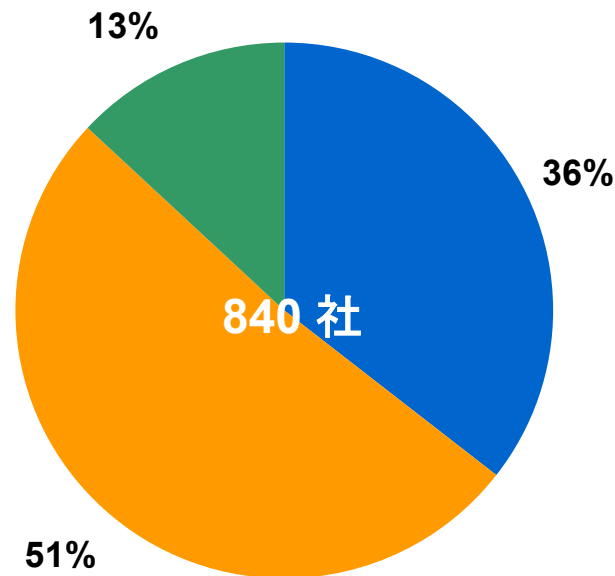
- ▶ 大企業に強い基盤
- ▶ 高いクロスセル率
- ▶ 東証1部上場の事業会社*のうち貸付・年金・証券代行のいずれかのお取引先社数 (2006年3月末現在)



■ 貸付・年金・証券代行のいずれかの当社お取引先社数

*2006年3月末現在における東証1部上場の事業会社 (金融機関を除く)は約1,600社

- ▶ 左記お取引先における当社クロスセルの状況 (2006年3月末現在)



- 貸付のみ
- 貸付あり、かつ年金または証券代行の取引あり
- 年金または証券代行の取引のみ



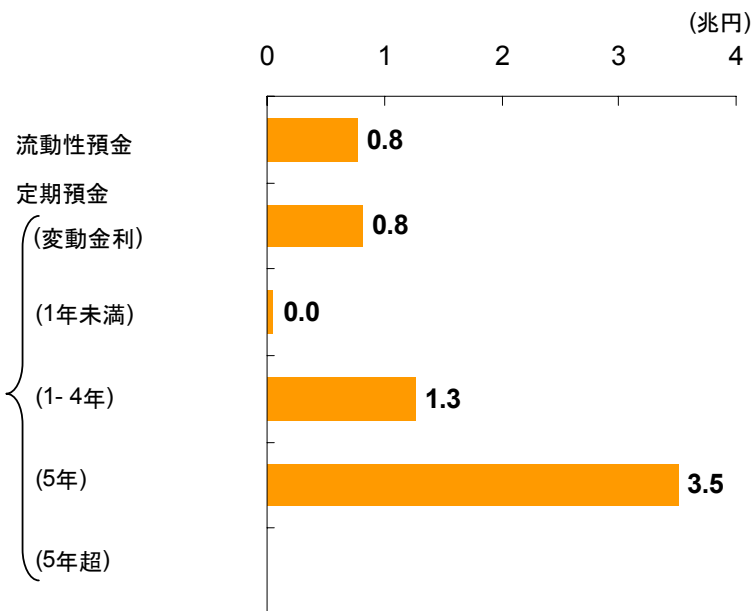
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

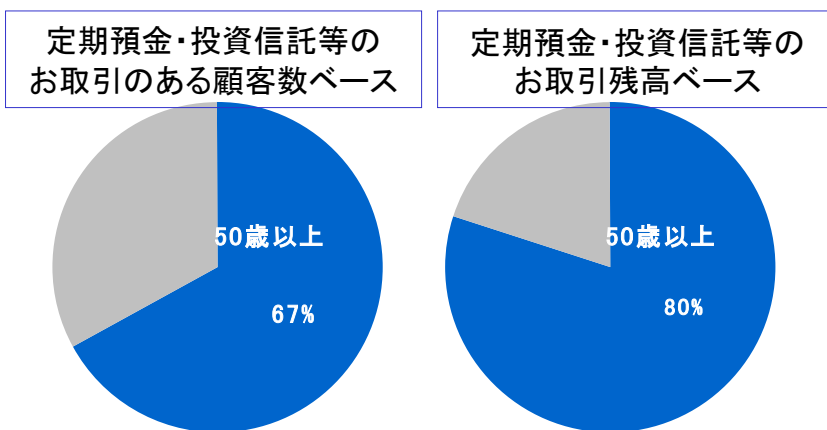
住友信託のリテール顧客基盤

- ▶ 中高年齢層の強固な基盤
- ▶ 高い1顧客あたりの預かり資産残高及び長い預入期間

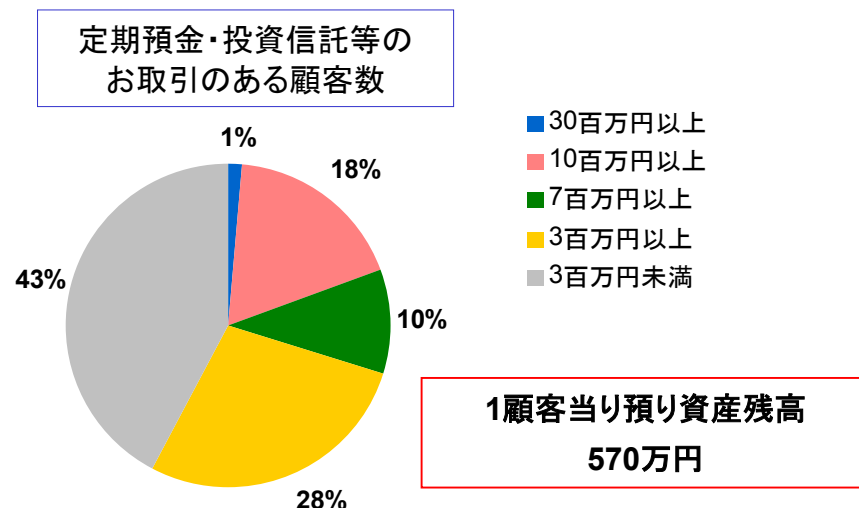
- ▶ 個人預金の預入れ期間別残高 (2006年3月末現在)



- ▶ 当社リテール顧客の年齢別構成 (2006年3月末現在)



- ▶ 当社リテール顧客の預り資産残高別割合 (2006年3月末現在)



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

トップ・クオリティ・トラストバンク



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

最適なビジネスポートフォリオを有する
独立系金融機関として持続的成長を実現



「銀行・信託・不動産兼営」の 「トップクオリティ・トラストバンク」

収益の質 = 持続可能なボトムラインの成長 / 高い手数料比率
+ 預金スプレッド収益の改善

資産の質 = 低い不良債権比率 / 高いRAROA / 高い分散効果

資本の質 = 繰延税金資産・公的資金・潜在株式のない高い資本の質

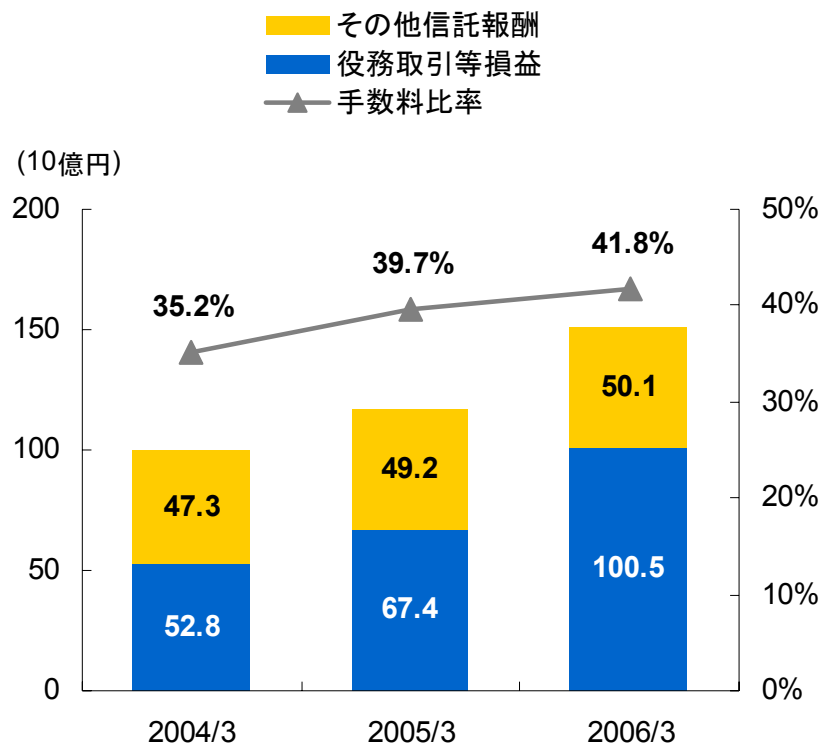
顧客基盤の質 = 高い顧客満足度 / 高い取引深耕度



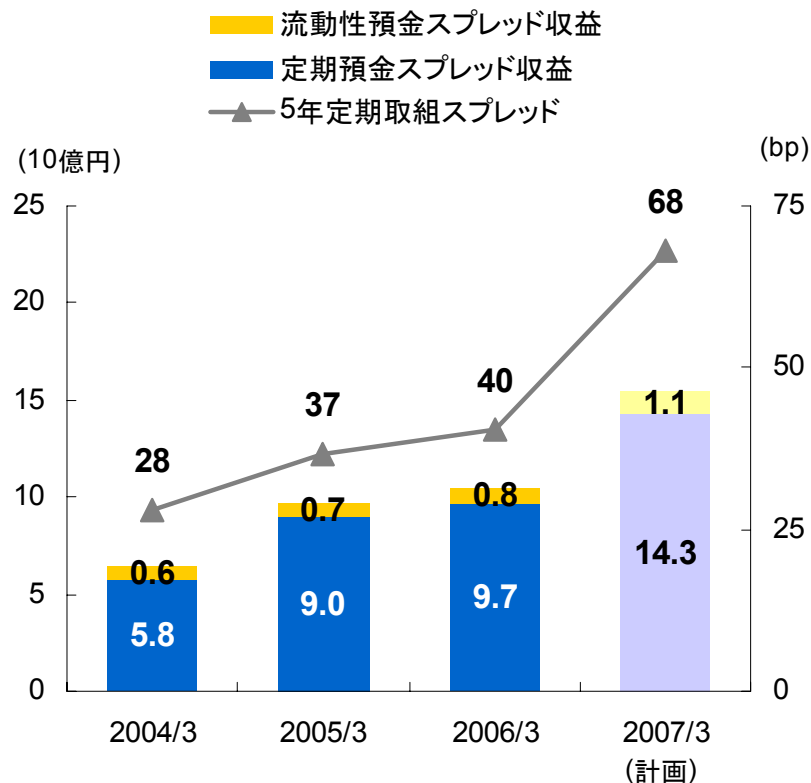
収益の質

- ▶ 持続的成長性の高い、安定的な収益源泉
- ▶ 高い手数料比率+預金スプレッドの改善

▶ 手数料収入(連結)



▶ 預金スプレッド収益 (国内; 銀行勘定・信託勘定合計)



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

* リテール顧客の5年もの固定金利定期預金の取組スプレッドの年度平均

資産及び資本の質

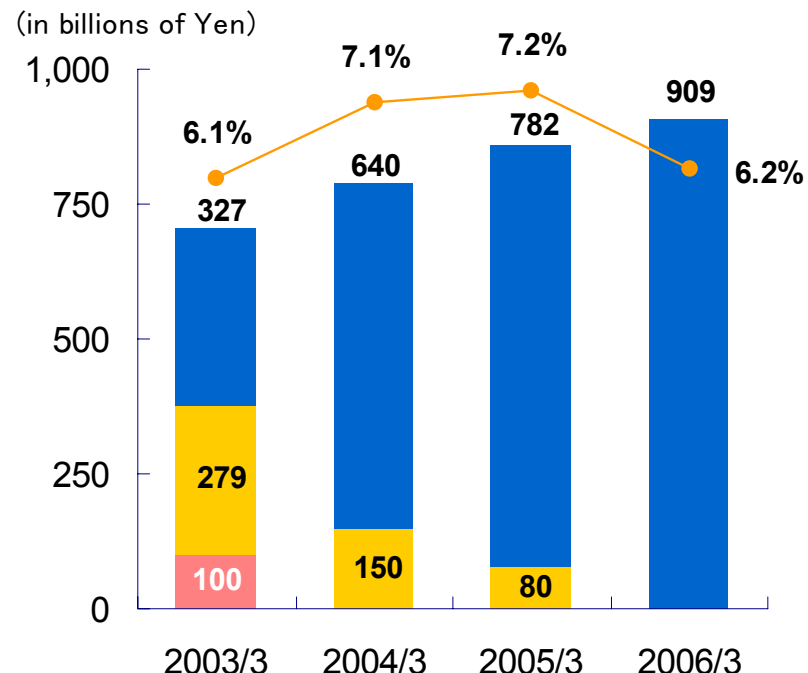
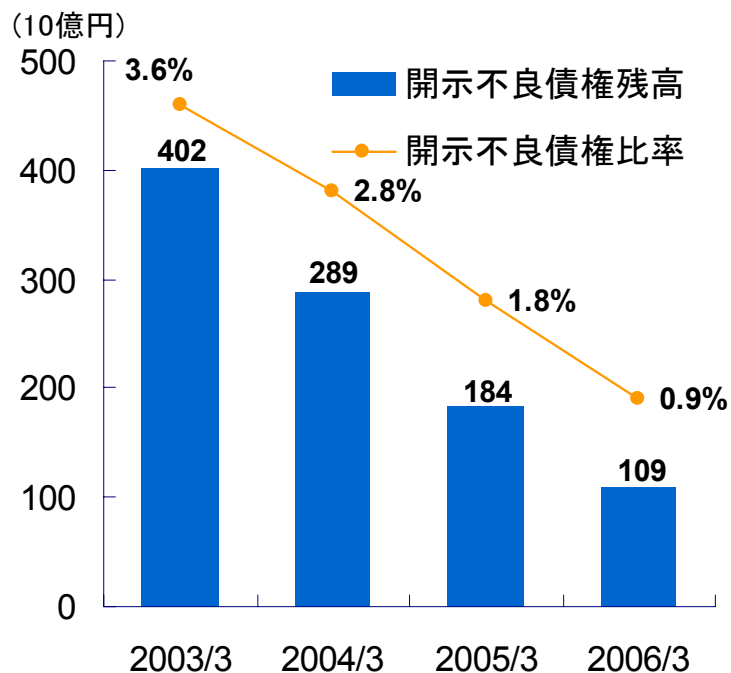
▶ 不良債権比率<1%

▶ 公的資金完済、潜在株式なし

▶ 繰延税金資産はネットマイナス

▶ 不良債権残高 (銀行勘定・信託勘定合算; 単体)

▶ Tier I 及び 繰延税金資産・公的資金



SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

2005年度総括



2005年度総括

好環境を捉え持続的な成長を達成

- ✓ 手数料収入が前年度比29%増加
- ✓ グループ各社の連結業績への寄与拡大
- ✓ 連結当期純利益は、3年連続の過去最高益更新

積極投資により資本有効活用を実践

- ✓ リスクアセット等 が前年度比23%増加
- ✓ 顧客基盤及び事業基盤の拡充を目的とした、4つの戦略的投資を実施

住信・松下フィナンシャルサービス

- リース・カード事業
- 普通株式の66%を530億円で取得
- 松下グループ各社及びそのお客様に対する営業ルートの確保

ファーストクレジット

- 不動産担保貸付
- 普通株式の100%を1,300億円で取得
- 中小企業を対象とした、ユニークなビジネスモデル(貸付金利帯 10%前後)

新ネット銀行

- SBIグループとの50%/50%の合弁、及びSBIグループとの様々な分野での業務提携
- 当初資本金100億円(持分50%)
- 若い世代に魅力ある第2のブランドを創設

八千代銀行提携

- 首都圏を地盤とする地銀
- 優先株式等を430億円で取得
- 比較的富裕層の多い地域に密集した支店網を展開



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2005年度決算の概要

| <連結>(億円) | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 増減率 |
|---------------|-------|-------|-------|-----|
| 修正業務純益 | 1,962 | 1,611 | 351 | 22% |
| 経常利益 | 1,719 | 1,341 | 377 | 28% |
| 当期純利益 | 1,000 | 968 | 32 | 3% |
| (うち持分変動に伴う利益) | (-) | (56) | (△56) | (-) |
| 連結ROE | 9.9% | 11.8% | -1.9% | - |

| <単体>(億円) | | | | |
|------------------|-------|-------|------|-----|
| 修正業務純益 | 1,646 | 1,482 | 163 | 11% |
| 経費(△) | 1,216 | 1,143 | 72 | 6% |
| 不良債権処理額(a)(△) | 97 | 176 | △78 | - |
| 株式等関係損益 | 69 | 136 | △66 | - |
| その他の臨時損益* | △135 | △236 | 101 | - |
| 経常利益 | 1,482 | 1,205 | 277 | 23% |
| 特別損益 | 2 | 194 | △191 | - |
| うち貸倒引当金戻入益(b) | - | 191 | △191 | - |
| 当期純利益 | 884 | 847 | 37 | 5% |
| 貸出関係損失(a)-(b)(△) | 97 | △14 | 112 | - |
| 1株当たり配当金(普通株式) | 12円 | 12円 | - | - |

*「投資損失引当金戻入益」12億円、「株式関連派生商品損失」47億、「数理計算上差異・過去勤務債務償却」55億円ほか



部門別損益の状況

- ▶ 全ての事業において増益を達成
- ▶ グループ会社の連結寄与が拡大

| (億円) | 単体修正業務粗利益 | | | 単体修正業務純益 | | | 連結修正業務純益 | | |
|-----------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|
| | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 05年度 | 04年度 | 増減額 | 05年度 | 04年度 | 増減額 |
| ホールセール事業 | 938 | 878 | 60 | 721 | 671 | 50 | 931 | 728 | 202 |
| 証券代行 | 62 | 59 | 3 | 41 | 36 | 5 | 82 | 68 | 13 |
| リテール事業 | 734 | 657 | 77 | 171 | 144 | 26 | 199 | 172 | 28 |
| マーケット資金事業 | 486 | 473 | 13 | 394 | 382 | 13 | 394 | 382 | 13 |
| 受託事業 | 341 | 339 | 2 | 206 | 189 | 16 | 240 | 213 | 27 |
| 年金・投資マネージ | 279 | 288 | △9 | 160 | 156 | 4 | 167 | 170 | △3 |
| 証券管理サービス | 62 | 51 | 11 | 46 | 34 | 12 | 73 | 43 | 30 |
| 不動産事業 | 342 | 237 | 105 | 264 | 165 | 99 | 296 | 177 | 119 |
| その他* | 22 | 42 | △20 | △110 | △69 | △41 | △99 | △60 | △39 |
| 合計 | 2,862 | 2,625 | 236 | 1,646 | 1,482 | 163 | 1,962 | 1,611 | 351 |

* 資本調達・政策株式配当等の収支及び純粋本部のコストを「その他」として計上。

連結寄与の拡大
187億円



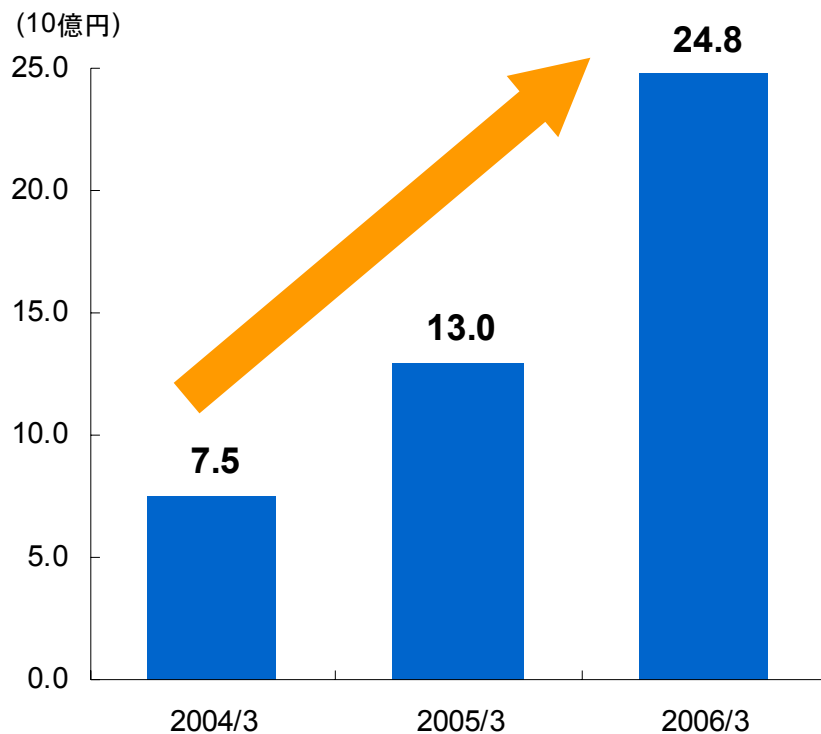
SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

銀行業務の手数料収入拡大

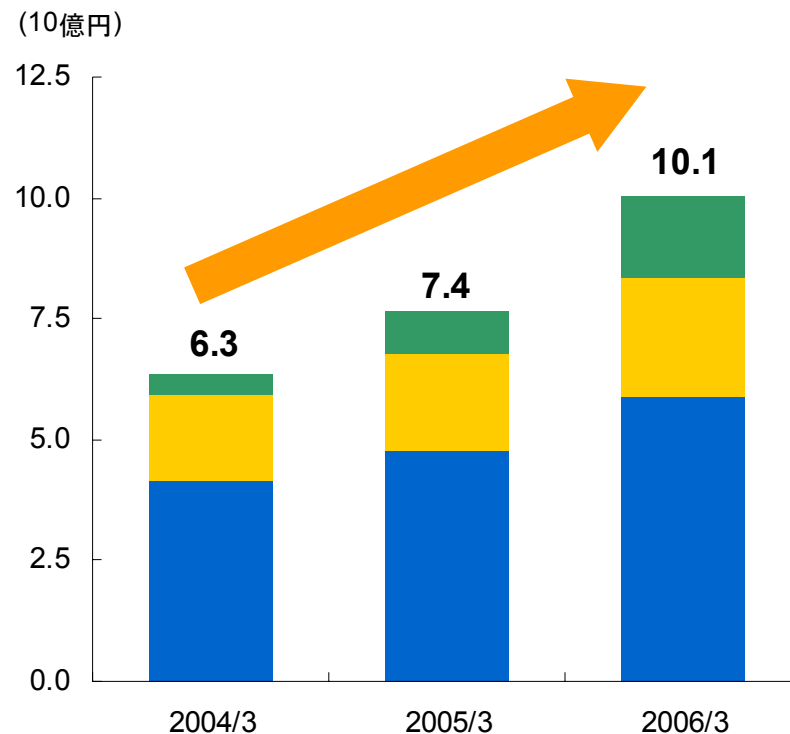
▶ リテール事業

▶ 投資信託、個人年金保険の手数料収入



▶ ホールセール事業

▶ 市場型与信に関する手数料収入



- プロジェクトファイナンス関連
- 不動産ノンリコースローン関連
- シンジケートローン関連



SUMITOMO
TRUST

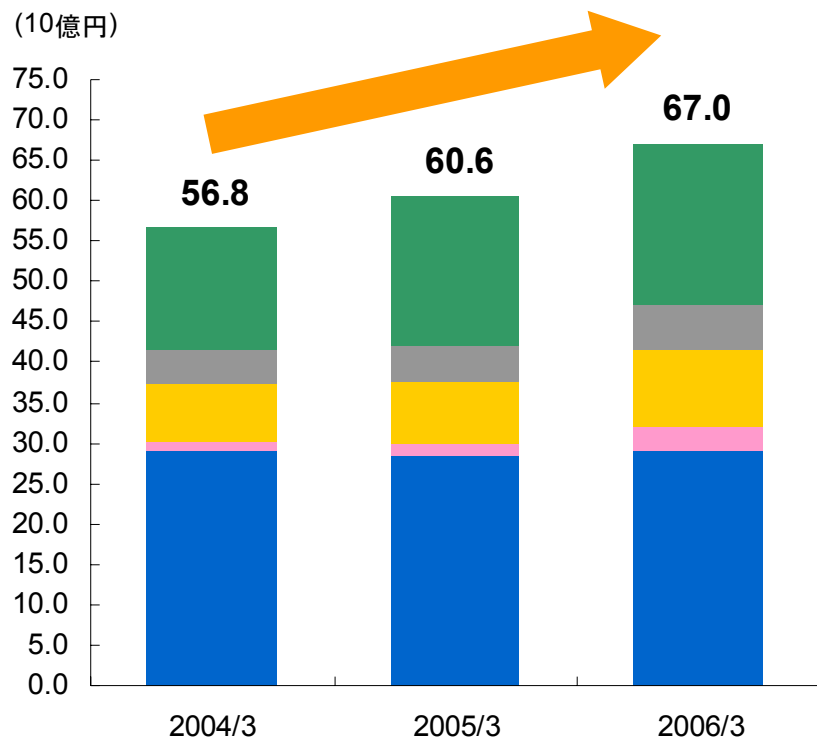
住友信託銀行

信託、不動産事業の手数料収入拡大

▶ 信託事業

▶ 信託財管事業における各種業務の手数料収入

(10億円)

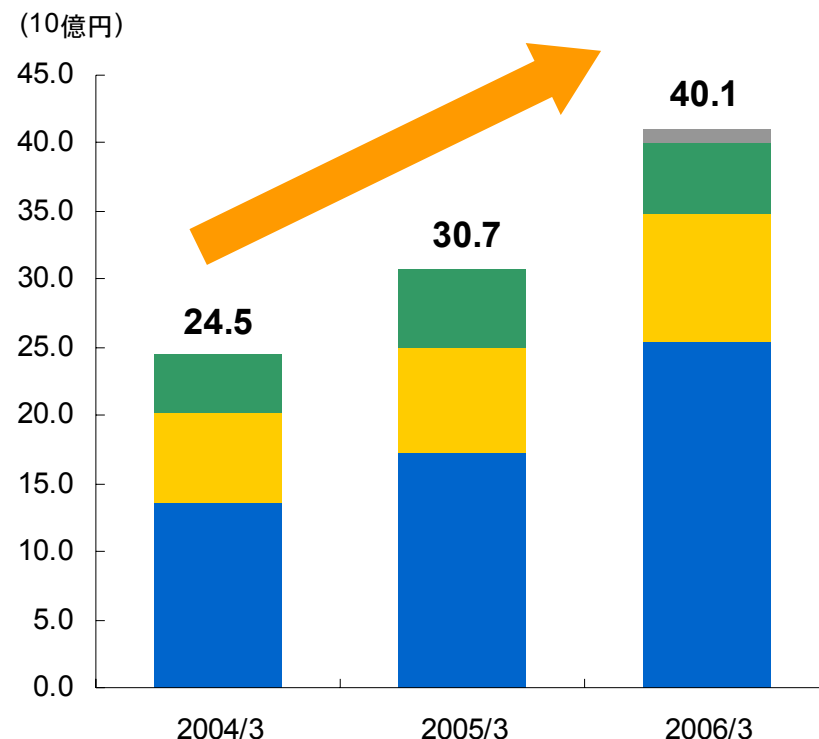


- 証券代行
- グローバルカस्टディ
- 投信・特金・有証信託 報酬
- 投資信託 運用報酬
- 年金・指定単・金外信 報酬

▶ 不動産事業

▶ 不動産関連業務の手数料収入

(10億円)



- 不動産投資マネージ報酬
- 不動産証券化・管理等
- 不動産仲介(住宅・中小規模)
- 不動産仲介(業務用)



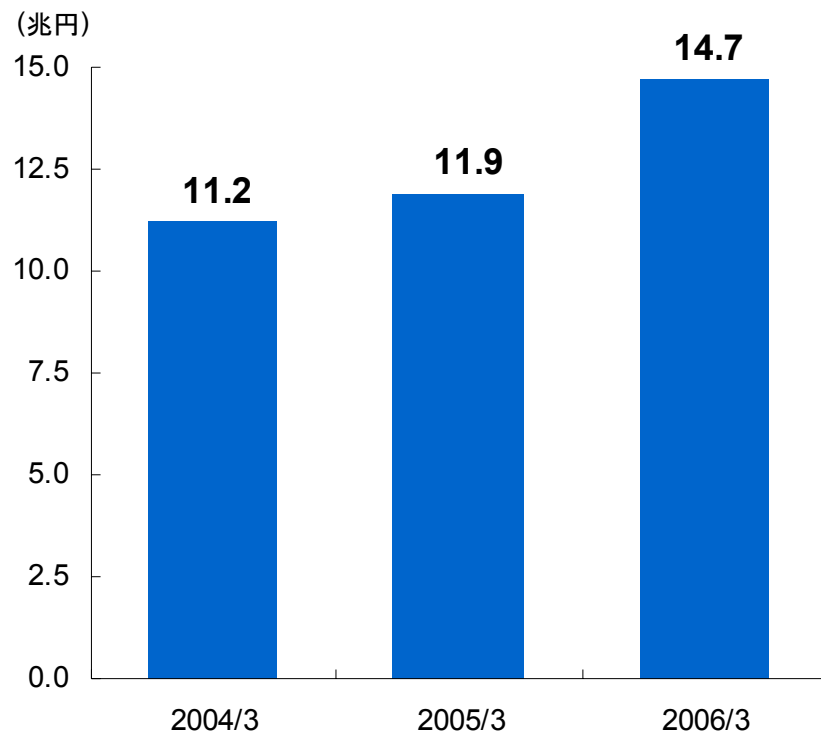
SUMITOMO TRUST

住友信託銀行

営業資産の拡大

▶ リスクアセットが前年度比23%増加

▶ リスクアセット等(連結)



▶ リスクアセット等増減要因

| | 2005年度 増減額 (兆円) |
|---------------------------|-----------------------|
| オン・バランス | 2.14 |
| ウチ 貸出金 | 0.80 |
| ウチ 社債・外国証券 | 0.39 |
| ウチ 住信・松下フィナンシャルサービス(新子会社) | 0.52 |
| ウチ ファーストクレジット(新子会社) | 0.11 |
| ウチ 株式評価益 | 0.25 |
| オフ・バランス | 0.27 |
| マーケット | 0.11 |
| 合計 | 2.72 |



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

中期経営戦略



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

資本効率の向上を目指して

収益の質の向上

信託財管機能の
強化・活用

信託らしいリテール事業

信託型投資銀行業務

- 証券化アレンジメントと自己勘定投資
- ファンドマネージ事業

不動産総合事業化

信託らしいグローバルな事業展開



中期財務目標

連結ROE 10%以上

手数料比率 50%以上



株主還元強化

連結配当性向の中期目標 30%

事業基盤拡大のための提携、M&A

信託財管事業、不動産事業の
外延的成長機会の追求



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

Appendix



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

2006年度 決算予想の概要

| (億円) | 2005年度 実績 | 2006年度予想 | |
|------------|--------------|----------|------|
| | | 通期 | 上期 |
| 連結 | | | |
| 修正業務純益 | 1,962 | 2,000 | 930 |
| 経常利益 | 1,719 | 1,750 | 820 |
| 当期純利益 | 1,000 | 1,050 | 500 |
| 単体 | | | |
| 修正業務純益 | 1,646 | 1,650 | 780 |
| 不良債権処理額(△) | 97 | 200 | 100 |
| その他臨時損益 | △65 | 50 | 30 |
| 経常利益 | 1,482 | 1,500 | 710 |
| 特別損益 | 2 | - | - |
| 当期純利益 | 884 | 900 | 430 |
| 貸出関係損失(△) | 97 | 200 | 100 |
| 1株当たり配当金 | 12円 | 15円 | 7.5円 |
| 連結配当性向 | 20% | 24% | - |



SUMITOMO
TRUST

住友信託銀行

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや、不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、目標対比異なる可能性があることにご留意ください。